

BİZİM

# ŞEHİR

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Duyuru Bülteni

Yıl: 2 Sayı: 5

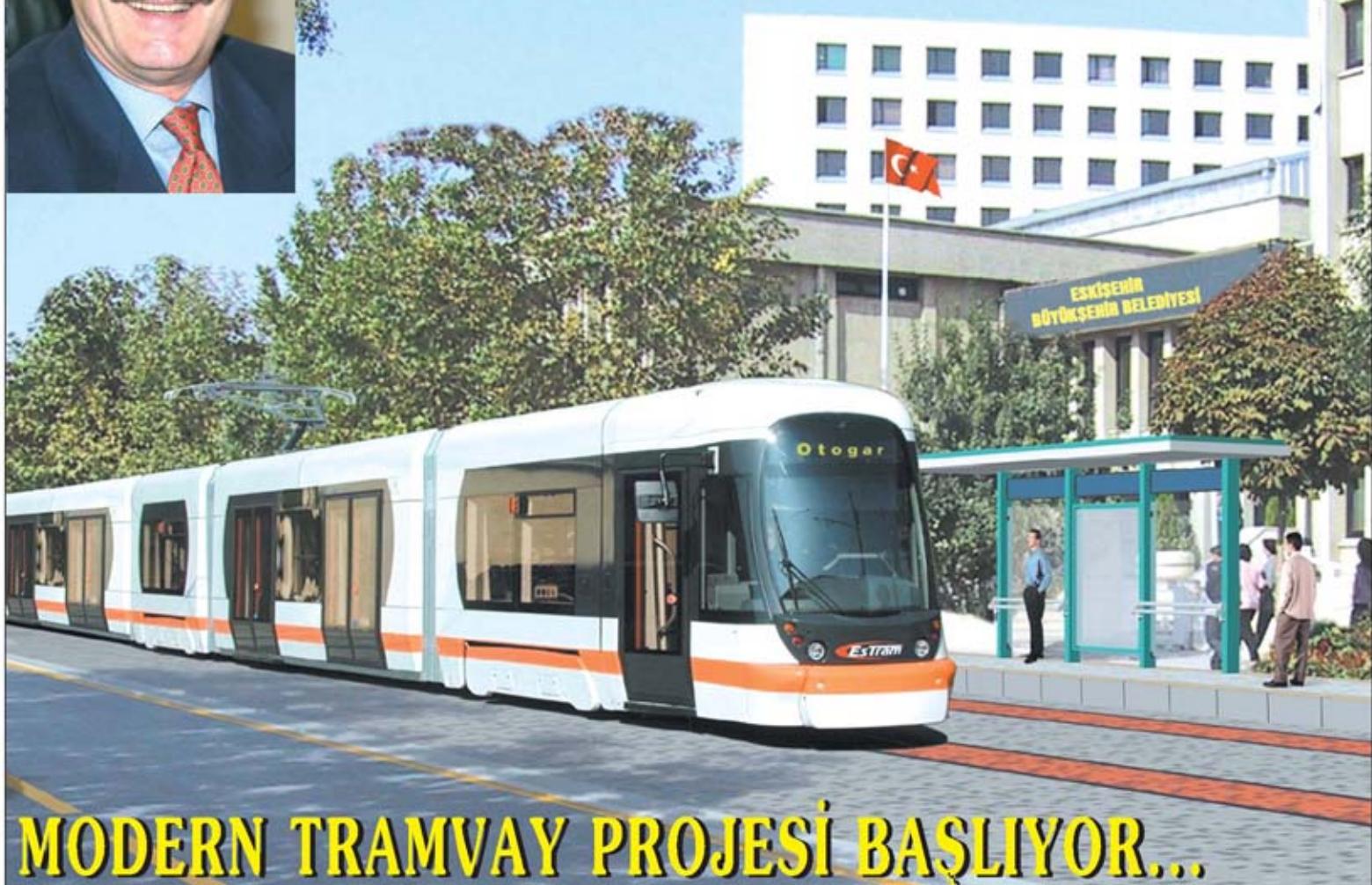
Şehir içi ulaşımı yeni ilave

Büyükşehir,  
ESULAŞ  
otobüsleriyle  
şehir içi  
ulaşımında  
yeni bir dönem  
başlattı.

Haberi 6. sayfada



## Büyükerşen: "Vaad ettiklerimizi sırasıyla gerçekleştiriyoruz"



### MODERN TRAMVAY PROJESİ BAŞLIYOR...

# AVRUPA KENTİ OLUYORUZ

**B**üyükşehir Belediyesi'nin "Eskişehir Kent Gelişim Projeleri Paketi"ni oluşturan ve Avrupa Yatırım Bankası ile İskandınav Ülkeleri Yatırım Bankası'nın yanı sıra ABN Ambro Özel Finans Ajansı tarafından desteklenmeye ve kredilendirilmeye değer bulunan yatırımlar projelerinden biri olan "Hafif Raylı Sistemle Kent İçi Toplu Taşımacılık Projesi" yatırımı 20 Haziran Perşembe günü yapılan törenle start aldı.

Başbakan Bülent Ecevit'in 2000 yılında, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi'nin yaptığı yatırımların hizmete açılış törenleri sırasında, Eskişehirliler'e destek sözünü verdiği, Büyükşehir Belediyesi'nin "Tramway Projesi"nin uygulanmasına başlanması nedeniyle, Vilyayet Meydanı'nda yapılan tören ile Büyükşehir Belediyesi önünde ilk "Röper" oluşturacak rayların kay-

**EsTram**

natılması töreninden sonra, akşam da Atatürk Stadyumu'nda halka açık konser ve havai fişek gösterileri gerçekleştirildi. Stadyum'da Eskişehirliler sevinç ve coşkularını sergilediler.

"Es-Tram" adı verilen Eskişehir Hafif Raylı Sistem Şebekesi yaklaşık 120 Milyon Amerikan Doları'na mal olacak ve bu miktarın 1.37 milyon dolarlık kısmı Büyükşehir Belediyesi'nin öz kaynaklarından karşılanacak. Çift hat olarak yaklaşık 14 kilometre-

lik tramvay şebekesi, kentin kuzeybatı-güneydoğu ve güneydoğu-kuzeydoğu bölgelerini çapraz olarak birleştirecek. Hat üzerinde yaklaşık her 600 metrede bir durak ve yaklaşık 50 dönümlük arazi üzerinde periyodik bakımların gerçekleştirilebileceği atölye binası ile geceleme hatlarının barındırılan depo alanı bulunacak. Sistem inşaat işleri, hat işleri, elektromekanik sistemler (güç kaynağı, katener, sinyalizasyon, haberleşme sistemleri ve bakım elemanları) ile en son model, çağdaş, cadde tramvay araçlarından oluşan ve anahtar teslimi olarak yapılacak. Modern araçların teslimine, 2003 yılı Kasım ayında başlanacak ve 2004 yılı Mart ayında da tüm sistem işletmeye açılacak.

Törenin haber ve fotoğrafları s. 8-9-10'da

# Güçlüklere rağmen...

Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, Eskişehir geneline yayın yapan Radyo Kolik'e konuk olarak, seçilmesinden bu yana yaptıklarını anlattı. Yaklaşık 3 saat süren programda hem dinleyicilerden gelen hem de radyo çalışanlarının hazırladığı soruları yanıtlayan Başkan Büyükerşen, icraatlarının yanı sıra, merak edilen birçok konuya açıklık getirdi. Programı dinleyemeyenler için Başkan Büyükerşen'in, icraatlarını anlattığı bölümün özetini, sayfalarımızın izin verdiği ölçüde, aktarıyoruz...

**D**ogrusunu isterseniz deprem ve ekonomik kriz, bizi büyük zaman kaybına uğrattı. Seçimden sonra, bir yandan tebrikleri kabul ederken, bir yandan da belediyede hizmetleri devralmak için çalışıyorduk ki, büyük bir deprem felaketi ile karşılaştık. Ama kısa zamanda kendimizi toparladık ve diğer ilerin yardımına koştuğumuz. Elimizde ne kadar makine varsa, hepsini depremin büyük felaket yarattığı Körfez bölgесine gönderdik. Yıl sonuna kadar geri gelmediler, geldiklerinde de bir hayatı ypranmışlardı. Dolayısıyla, 1999 yılını kendi imkânlarımıza yapabileceğimiz işleri dahi yapamaz durumda geçirdik. Tabii onunla da kalmadı; hükümet, belediyelerin gelirlerini keserek buradan sağlanan finansmanı deprem bölgeye aktardı. Devlet bütçesinden, belediyelere gelecek payların oraya gitmesini de kabul ettik. Milletçe onlara destek olmamız lazımdı.

## "Yaraları sararken projelere başladık"

Türkiye, 2000 yılında da durulmadı. Sık sık depremler tekrarlandı ve biz her işi bırakık, başımıza gelebilecek felaketlere karşı ne gibi tedbirler alabileceğimizi düşündük. Ama bu arada başka bir ekip de seçim öncesi verdigimiz sözlerle ilgili projeleri hazırladı. Yıl sonunda bu projelerin start düşmesine bastık biliyorsunuz.... "Beton Malzeme Üretim Fabrikası", "Akıllı Su Sayaçları Üretim Tesisi", "Kalabak Suyu'nun 42 Kilometrelik isale hattı ve depoların yapımı, Pet Bardak Ve Şişeleme Tesisi", "İtfaiyeden Modernizasyon" konularındaki projeler üzerinde çalışmalar tamamlandı.

Anadolu Üniversitesi'yle birlikte yapmış olduğumuz çalışmaya Türkiye'de bir ilki de gerçekleştirdik. İlk defa bir şehrin deprem risk haritalan çizildi ve bu haritalar Afet İşleri Genel Müdürlüğü'nce de onaylandı. Artık, Eskişehir'de zeminin depremde nasıl tepki vereceği biliniyor. Ayrıca, Türkiye'de hiçbir belediyede olmayan son derece modern bir zemin etüt laboratuvarı kurduk. Artık, zemin etütü yapılmamış hiçbir inşaata ruhsat verilmiyor.

## "Şehrin görüntüüsü değişiyor"

Depremden sonra ilk etapta küçük masraflarla çok büyük eksiksliği giderecek projelere de el attık. Burlardan biri, yıkılması öngörülen, dört duvardan ibaret



kalmış, eski yaş sebze ve meye toptancı halini çok değişik bir tarza, Avrupa bir arayıyla restore ettik.

Göreve geldiğimizde borç batağında, makineleri ve malları hacizli bir belediye şirketi vardı, İmar Limited Şirketi... Bu Şirketi, anonim şirket yapıp kâr eder hale getirdik. İmar A.Ş. şimdi ISO 9001 kalite belgesi aldı. Bir beton fabrikası kurduk. Bu fabrika üretikleriyle hem belediyenin yaptığı işlerdeki maliyetleri düşürüyor hem de dışarıya satış yaparak kâr ekle ediyor. Ayrıca bize alt yapıda ucuz malzeme sağlıyor.

## "Ürettiklerimize talip çok"

Geldiğimizde, ESKİ ile vatandaşlar arasında su yaçacları dahi sorun oluyordu. Bu konuda hem su taşarrufu sağlayacak, hem vatandaşın daha ucuz su alması sağlanacak, hem de ESKİ'yi sayaç aboneleri ile çatış durumdan kurtaracak bir çalışma yaptıktı. Akıllı kartla çalışan su sayaçları imal etti ve bunun için bir fabrika kurduk. Bu sayaca, gerek şehir dışından gerekse de yurt dışından talepler var.

## "Kalabak Suyu'ndaki sorunlar bitti"

Kalabak suyu Eskişehir'e yetmiyordu ve ruhsatsızdı. Ruhsat çalışmalarını yapıldı, ruhsatı alındı ve bizden önceki yıllarda, 12,5 milyon dolar gerektirdiği için, yapılmayan isale hattı 2,5 milyon dolara ESKİ'nin imkanlarıyla yenilendi. Eski borular değiştirilip, daha büyük çaplı borular döşendi. 42 kilometre uzunluğundaki is-

le hattı 2001 yıl başında sessiz sedasız tamamlandı. Kalabak suyunun yetersizlik sorunu çözüldü.

İtfaiye teşkilatı son derece modern hale getirildi. Bugün, şehir dışından iki belediyenin itfaiye dairesi başkanları Eskişehir'deydiler. Tesislerde inceleme yapıtlar, araçların kapasitelerini gördüler. İtfaiyemize gipta ettiklerini söyleyerek belediyemizi kutladılar.

## "Ekmeğe ve kömür hep ucuz olacak"

Fırıncıların ekmeği yüksek fiyatla satmak istemesi üzerine, halk tipi ucuz ekmeğin üretimine başladık. İhtiyaçı karşılamak için yeni firmanız kuruluyor. Yakında üretime başlayacak olan firmanız birlikte günlük ekmeğin üretimi 80 bine yükselecek. Böylece vatandaş temel gıda maddesi olan ekmeği sürekli ucuz alacak. Aynı şekilde, Kömür Tevhiz kuruluşumuz kaliteli ithal kömürü ucuz satarak piyasaya rekabet yaratıyor ve şehirdeki kömür fiyatlarını makul seviyeye indi. İşçi emeklilerine taksitle satış kolaylığı ve desteği sağlandı.

## "Şarhöyük'ün çehresi değişti"

Biz geldiğimizde Şarhöyük Mahallesi, Muttalip Mezarlığı boş, kötülüklerle yataklık yapar haldeydi. Onu büyük bir park haline getirme karar aldık. Çok gürültü patırı koparanlar oldu. Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü "ne oluyor" diye inşaatı durdurdu. Geciktik. Ama yapıyonuz şimdidi. Hakkımız ortaya çıktı. Pek çok yerde istimlaklara girişti. Ömür mevkindeki Park Bahçeleri'ne ait üretim arazisi yüzde 25 büyütüldü. Yeni seralar yapıldı. Yeni bitkilerin üretimine geçildi. Hedefimiz, iki kişiye bir ağaç düşecek şekilde daha yeşil bir Eskişehir.

Şehrin önemli kültürel eksiklerinden, Senfoni Orkestrası ve Şehir Tiyatroları kuruldu. Biliyorsunuz, tiyatronun ikinci sahnesini de bir yıl gibi kısa bir arayla açtı. Oyunlar ve konserler hep kapalı gişe sürüyor.

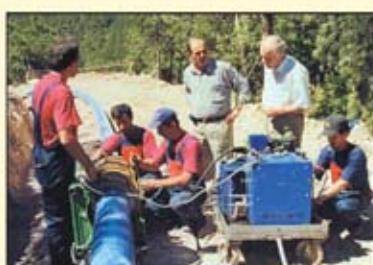
Diğer yandan yurt dışında kredi aramaya başladık. Alamayacağımız söyledi. Aldık. Alsalar bile, Hazine kefil olmaz dediler. Hazine de kefil oldu. İhale etti. Karşı çıktılar. Tramway projemiz bile yalan yanlış bilgi ve kuşkularla demagoji konusu haline getirildi.

## "Porsuk hayran bırakacak"

Şimdilik Porsuk'a başlandı biliyorsunuz. Aslında şim-



Günümüzde halk ekmek kapasitesi, yeni kurulan tünel fırınla 80 bine yükselecek ve yeni büfelerle kuyruklar da ortadan kalkacak.



Kalabak Suyu'nun hem ruhsatı alındı hem de 42 km'lik isale hattı, borç alınmadan ve 12,5 milyon dolar yerine 2,5 milyon dolara yenilendi.



Bir zamanlar haciz altında olan ve kapanma noktasına gelen İmar Ltd. Şt., yeni fabrikası ve belgelenen kalitesiyle şimdi en iyiler arasında.



Can ve mal güvenliğiniz için kurulan, Zemin Etüdü ve Yapı Kalite Kontrol Laboratuvarı, Dünya Bankası'na örnek gösteriliyor.

# Hep ileriye bakıyoruz

diki bölümü, dış kredi kısmıyla yapıyor değiliz. Projenin belli miktarı bizim kendi öz kaynaklarımıza karşılanıyor, bir bölümümüz aldığımız yabancı kredilerle yapılacak. Porsuk mükemmel olacak. İş sadece yatak temizliğiyle de bitmiyor. Hem yaya hem de taşın köprüleri yenilenecek ve bir deprem afetine karşı riski azaltacak yepyeni bir yapıya, yeni bir görüntüye kavuşturulacak.

Göreve geldiğimizde antma tesisinin çok eski teknolojiye sahip olduğunu gördük. Bilgisayar kısımlarındaki eksiklikleri tamamladık, kısmen çalşır hale getirdik, ama sular bazen fazla geliyor, hepsini arıtamıyoruz kapasite yetersizliğinden... O yapılacak. Depremin yer altındaki kanalizasyon ve yağmur suyu drenaj hatlarında da tahribat yaptığı anlaşılıyor. Gelen su miktarı tam değil, bu da gösteriyor ki kirlilikler ve yer altı sularına karışmalar söz konusu. O nedenle yeni bir sistem kuruluyor. ESKİ'nin şehir şebekesi için, Porsuk'tan alıp anttıgi suyun daha da iyileştirilmesi için aynı projeye devam var.

Bütün bunlar yetmiyormuş gibi bir de bize ait olmayan, ama şehir içinden geçtiği için sorun yaratılan su kanalları var. Bazı yerlerde kanalları da genişletiyoruz. Yine bizimle ilgili olmamasına rağmen, kent merkezini ikiye bölen ve sık sık trafik sıkışlığına neden olan demiryolu hattı sorunun çözümü için hazırladığımız projeyle Ulaştırma Bakanlığı'na sunduk. Yine sorumluluğumuz olmamasına rağmen, kent merkezinde bulunan okullardan gelen istekler doğrultusunda yaklaşık 30 okulumuzun bahçesini ücretsiz olarak asfaltladık.

## "Hiç kimse yapamamıştı"

Kırk yıldır hiçbir belediye yönetiminin cesareti olmediği ve bu nedenle el atmadiği işlere giriştiğimiz. Bunların arasında 500 kilometrelük alt yapı da var. Şehrin kuzeyindeki Şirintepe, Esentepe, Çamlıca, Sazova, Fevzi Çakmak ve Şarhöyük gibi pek çok bölgeye iş makineleri ilk kez kendini hissettirecek şekilde geçtiğimiz yıl girdi. Çalışmalarımız devam ediyor oralarda.

## "Hedef: Çağdaş bir Avrupa kenti"

Dünyanın ileri ülkelerinde belediyelerin, vilayetlerin, bölge yönetimlerinin uyguladığı, günümüzün teknolojisi olan Kent Bilgi Sistemi'ni kuruyoruz. Bu sistemin birçok faydası var. Hem süratle hareket edebilecek hem de aynı işe sürekli masraf yapmaktan kurtulacağız. Sistemin maliyeti 200 ile 300 bin dolar civarındadır. Kent bilgi sistemi içerisindeki bilgiler giderek artıyor. Tamamlanması yaklaşık iki sene sürecek. Tamamlandığında, büyük faydasını göreceğiz. Yanlış kazalar olmayacağı, mesela; Boştaş, Telekom, Tedaş gibi yer altında ayrı şebekeler-

ri olan kuruluşlar, ki en çok da bunlar kazar yolları, fakat vatandaş belediye zannederek belediyeyi suçlar, her seferinde de bir yeri tamir ederken diğer iki yere de zarar vermek kaçınılmazdır... Bunu önlenecek.

## "Kimseyle Lüzumsuz polemiklere girmedik"

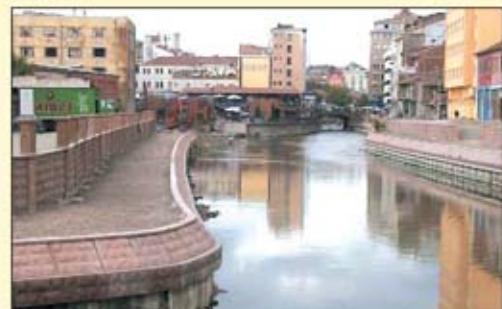
Görülüyorki yıllar boş geçmedi. Boş olan neydi? Boş olan, bizim bütün bu gürültü patırtılara cevap vermemeyişimiz. Yerel basın, hele bir iki tanesi, durmadan her gün aleyle yazilar yazarak, hatta sansasyonel başlıklar atarak, epey gürültü patırtı çıkarırlar. Hiçbirine aldırmış etmedim.

Beni kavgacı olarak tanıtmaya kalktılar. Halbuki hiç kimseyle kavgaya etmiyorum. Sadece halkın coğulüğünün çıkarlarını koruyorum. Bnlara hiç cevap vermemiyorum. Televizyonda çok az çıkyorum, belki iki yıldır ilk kez radyonuzda konuşuyorum. Şimdi de kendi başına buyruk diye tanıtmaya çalışıyoılar beni.

Oysa görevde gelir gelmez, 1999 yılında başlattığımız bir olay vardır. Ortak akl süreci dediğimiz bir çalışma başlattık. Bütün sivil toplum örgütleri, Eskişehir'deki siyasi partilerin üst kademe yöneticileri, meslek odaları hepsi toplandılar. Haftalarca toplantılar yapıldı ve nelerin yapılması gerekiği tespit edildi. Bugün bizim yapmakta olduğumuz işler de onlardan ibarettir. Dolayısıyla bizim fikrimiz alınmadı diye söylemeleri, bize danışmıyorum diye bağırtıp çağrımlar, eleştirmeleri, popülist siyasete kaçmaları ya da eski tip siyaseti devam ettirmeye çalışmalarının bir sonucu. Ne yazık ki, bunlar halkın hafızasının zayıf olduğunu sanıyorlar. En azından kendi söyleyemediklerinin gerçek olduğunu bal gibi biliyorlar, ama kamuoyunun hafızası zayıftı diye düşünme alışkanlığından kurtulamadıkları için hep yalan ve iftiralara halkı aldatmayı deniyorlar. O nedenle üç yıl böyle bir gürültü patırtıyla geçti. Ama halkımız gerçekleri biliyor.

## "Hüsranı uğramadık, uğramayacağız"

Hep ileriye baktığımız, uzun vadeli düşündüğümüz için bizi eleştiriyorlar. Akademisyenlikten geldiğimiz için, "Hoca bilim adamı, bilim adamı Üniversitesi yönetmeyi bilir, ama belediyeyi yönetmeyi bilmez. Belediyeçilik başka şeye benzemez" diye cevher yumurtluyorlar. Doğrudur. Başka bir şeye benzeyen bir belediyeçilik yapılmış şimdide kadar, hesapsız, kitapsız, kontrolsüz. Tabii değiştirdik onu. Bilim, her şeyin doğrusunu söyle ya da en az yanlışını söyle. Bilimden ayrılan kurumlar müsesseler mutlaka hüsranı uğrarlar. Biz şimdide kadar yaptıklarımızda hüsranı uğramadık. Kısacası, doğru yoldayız. İnandığımız da budur zaten. 30 yıl ilerisini de, 50 yıl ilerisini de düşünmek, hesaplamak zorundayız.



Büyükşehir Belediyesi'nin yapımına başlanan "Büyük Porsuk Projesi"yle Eskişehir yeni bir görünüm kazanacak. Porsuk, Avrupa nehirlerinden farklı olacak.



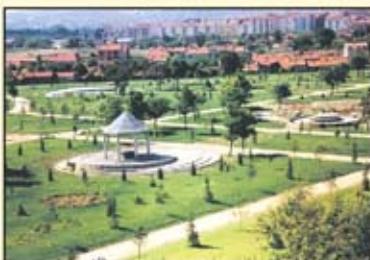
İtfaiyemiz çok eski ve ihtiyacı karşılayamaz haldeyken, bugün diğer kentlerce gipta edilecek duruma geldi.



Başa 71 Evler, Sazova, Fevzi Çakmak ve Gündoğdu olmak üzere, altyapı olmayan mahallelerde 500 kilometrelük altyapı çalışmaları başlatıldı.



Düşük maliyetle iş yapabilmenin en güzel örneği:  
HALLER GENÇLİK MERKEZİ



Büyükşehir Belediyesi, kent merkezinde bulunan sosyal ve görüntü kirliliği yaratan mezarlık alanında Eskişehir'in en büyük anıt parkını inşaa ediyor.



40 yıllık tiyatro özlemi, "Büyükşehir Belediyesi Şehir Tiyatroları" ile biterken, Senfoni Orkestrası, ilkinen sanat gündemindeki yerini aldı.



Büyükşehir Belediyesi'nin ürettiği Elektronik Kartlı Su Sayaçları ile, su faturası tarihe karışırken, önemli ölçüde tasarruf da sağlanıyor.

Büyükşehir Belediyesi'nin, Eczacılar Odası'nın desteğiyle başlattığı "ilaç toplama kampanyası" memnuniyetle karşılandı

# Gelin care olalım

İlaç yardım kampanyasına Eskişehirliler büyük ilgi gösterdi. Kısa sürede 15 bin kutu ilacın toplandığı kampanyanın, ikinci aşamasında da katılımın yoğun olması bekleniyor.

**B**üyükşehir Belediyesi'nin, Eczacılar Odası iş birliğiyle kullanılan ilaçları şehrin önemli merkezlerindeki noktalarda toplayıp maddi durumu iyi olmayan Eskişehirliler'e ulaştırmak için başlattığı kampanyanın birinci aşamasında 15 bin kutu ilaç toplandı.

Vatandaşlar, kampanyanın ikinci aşamasında kullanmadıkları ilaçları şehirdeki 28 ayrı toplama merkezi yerine, Büyükşehir Belediyesi Sağlık Daire Başkanlığı'na teslim edecekler.

Kampanyanın açılış töreninde bir konuşma yapan Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, kampanyaya verdiğleri nedeniyle, Eskişehir Eczacılar Odası, Tepebaşı Belediye Başkanı Ahmet Ataç ve Tiyatro Anadolu çalışanlarına teşekkür etti.

Kampanyanın açılış töreninde bir konuşma yapan Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, kampanyaya verdiğleri nedeniyle, Eskişehir Eczacılar Odası, Tepebaşı Belediye Başkanı Ahmet Ataç ve Tiyatro Anadolu çalışanlarına teşekkür etti.

Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, kampanyaya verdiğleri nedeniyle, Eskişehir Eczacılar Odası, Tepebaşı Belediye Başkanı Ahmet Ataç ve Tiyatro Anadolu çalışanlarına teşekkür etti.



"İlaç alamayanlara destek olunmalı"

Eskişehir Eczacılar Odası Başkanı Mükaddes Harmancı ise, "İlaç, yerine başka bir şey komulamayan ihtiyaç maddelerindendir. Ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik sıkıntılardan nedeniyle vatandaşlarımızın bir kısmı, ilaçını alamayacak durumdadır" diyerek, sınırlı kaynakların akıcı ve verimli kullanılması gerektiğiini vurguladı.

"Kampanya amaca ulaştı"

Görüşlerine basvurduğumuz Büyükşehir Belediyesi Sosyal Hizmetler Koordinatörü Tugay Aladağ da kampanya ile, zor durumda olan Eskişehirliler'in yükünü hafifletmeye yardımcılarını dile getirirken, "Büyükşehir Belediyesi tarafından başlatılan ilaç toplama kampanyasına halkımız gereklî desteği vermiştir. Kısa bir süre içerisinde 15 bin kutu ilaç toplandı. Kampanyanın ikinci aşamasında bu sayının artması bekliyoruz" diye konuştu.

Eskişehirliler'in kullanmadıkları ilaçlar yarın mutfaç vatandaşların şifa bulacağına söyleyen Aladağ, "Kampanyaya destek olan vatandaşlara ve bu yardımın halka duyurulmasında

**ESKİSEHIR BÜYÜKSEHIR BELEDİYESİ  
ILAÇ DESTEK KAMPAÑASI**

**Belki de bir yaşam kurtaracaksınız !**



emeği geçen tüm basın mensuplarına teşekkür ediyorum" dedi.

**Belgelemek gerekiyor**

Kampanya süresince toplanan ilaçlar, belediye doktorları ve Eczacılar Odası çalışanları tarafından vatandaşlara muşenekleri veya yakın tarihli reçeteleri karşılığında verilmeyeIGHLİKLİRKEN, ilaç yardımından şerranın isteyen Eskişehirliler'in mahalle muhtarlarından "İhtiyaç belgesi" almaları gerekiyor.

İki aşamadan oluşan kampanyanın tamamlanan birinci bölümünde, ilaçlar 28 ayrı merkeze toplandı. İkinci aşamada ilaçlar yalnızca Büyükşehir Belediyesi Sağlık Daire Başkanlığı'nda toplanacak. İlaç yardım yapmak isteyenler, 220 42 32'den 374 ya da 391 numaralı telefondan gerekli bilgiyi alabilirler.



**Engellilerden Başkan'a teşekkür**

Eskişehir'de düzenlenen Engelliler Basketbol Şampiyonu müsabakalarına katılmak için şehrimize gelen, yaklaşık iki yüz sporcuya Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen'in düzenlediği akşam yemeğinde bir araya geldi.

Düzenlenen turnuvalar çerçevesinde Türkiye'nin birçok kentine gittiklerini belirtten engelli sporcular, "Eskişehir'de gördüğümüzlığı başka hiçbir ide görmedik. Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen'in engellilere gösterdiğilığı zaten duymuştu, ama bu kadarını beklemiyorduk" diyerek, Başkan Büyükerşen'e teşekkürlerini ilettiler.

## Aşevi'nde sefer taşı sevinci



Hergün ortalamada 4 bin kişinin yemeği Büyükşehir Belediyesi Aşevi'nde Eskişehirli vatandaşlar yemeklerini artık sefer tasları ile alacaklar. Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen'in zaman zaman Aşevi'ne yaptığı ziyaretler sırasında, vatandaşların elindeki mevcut yemek kaplarının hem hijyen hem de kullanım kolaklı açısından uygun olmadığını söylemesi ve değiştirmesini istemesi üzerine böyle bir uygulamaya geldiğini belirtten Sosyal Hizmetler Koordinatörü Tugay Aladağ, sefer taslarının ailelere zimmetli olarak dağıtıldığını söyledi. Aşevi'nden yararlanan vatandaşlar, uygulamadan memnun olduklarını ifade ettiler.

Vatandaşlar daha önceki geleneklerine kalkınarak, sefek, plastik kaplara yemek abzardı. (solda)

Başkan Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen'in yaptığı üzerinde Aşevi'nden yararlanan vatandaşlar, daha sahbih koşullarda yemek abzardı için, sefer tasları dağıtıldı. (sağda)



# Kardeş şehir Kazan ile ilişkiler güçleniyor

Tataristan Orta ve Küçük Büyüklükteki İşletme (KO-Bİ) Geliştirme Genel Direktörü Bakan Yardımcısı Mustafaev Nuri Amdievich, Tataristan Başkenti Kazan'ın kardeş şehri olan Eskişehir'e yaptığı iş gezisinde, Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen'i ziyaret etti.

Yedi kişilik bir heyete Başkan Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen'i ziyaret eden M. Nuri Amdievich, Eskişehir Sanayi Odası yöneticileri ve Eskişehirli sanayicilerle yapılan görüşmelerden memnun kaldıklarını açıkladı. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde ve KOBİ'lerde yaptıkları incelemelerde olumlu izlenim edindiklerini kaydeden M. Nuri Amdievich, ayrıca, kısa bir süre önce Devlet Bakanı Yılmaz Karakoyunu ve Eskişehirli sanayicilerle birlikte Tataristan'a ziyarete bulunan Başkan Büyükerşen'e, Tataristan Ticaret ve Kültür Bakanları ile Kazan Belediye Başkanı'nın özel selamlamı getirdiğini de belirtti.

## Bavul ticareti başlamalı

Başkan Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen ise, Kazan'dan kalkacak Tataristan Ha-



*Başkan Büyükerşen, Kazanlı konuklara, iki şehir arasındaki ekonomik bağtanın bir an önce güçlenmesi gerektiğini söyledi.*

va Yollarına ait uçaklarla Eskişehir'e düzenlenebilecek seferlerin iki şehir arasında bavul ticareti olmasını sağlayabileceğini düşündüğünü ifade ederek, bunun iki halk arasında ekonomik ve kültürel etkileşime olumlu katkılar getirebileceğini belirtti.

Başkan Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen sözlerini şöyle sürdürdü: "İki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin gelişme-

si yönünde girişimleri olumlu buluyoruz. Kardeş şehrimiz olan Kazan, tarihi ve doğal güzellikleri ile turizme de açık bir bölge. Eskişehirliler'in düzenlenecek turlar ile Kazan'a, Kazan Tatarlarının da Eskişehir'e turistik geziler yapmasının iki ülke arasında ekonomik gelişmelerin ticaretle başlamasının yanında turizm bağlarının da güçlenmesi ve gelişmesine katkı sağlayabilir."



## KAÇAK SUYA DİKKAT!

Büyükşehir Belediyesi zabıta ekipleri, vatandaşsa sağıksız su satanlara göz açtırmıyor. Ekipler, yalnızca Mayıs ayı süresince halkın gelen şikayetleri değerlendirerek kaçak su sattığı belirlenen 3 kişiyi yakaladı. Yakalanan kaçak suların İl Sağlık Müdürlüğü'nün laboratuvarında yapılan incelemede sağıksız oldukları tespit edildi.

Konuya ilgili görüşlerine başvurduğumuz Kalabak Su Satış ve Pazarlama Müdürü Deniz Atıcı, "Suyun çok önemli bir hayatı bir fonksiyon var. Suda her türlü üreme olabiliyor. Yakaladığımız ve kirli olduğunu tespit ettiğimiz suların satılması ve satın alınması çok tehlikeli" dedi. Eskişehirliler'e ESKI Genel Müdürlüğü'nün piyasa fiyatının yaklaşık üçte biri seviyesinde son derece sağlıklı olarak Kalabak suyu verdiklerini dile getiren Atıcı, "12 litrelilik suyu 450 bin liraya satılıyor. Kâr amacı gütmeyiz ve son derece sağlıklı bir su sunuyoruz. Eskişehirliler, ucuz ve sağlıklı olan Kalabak suyunu tercih etmeleri" diye konuştu.

# ELDEM

DAYANIKLI TÜKETİM MALLARI  
TİC. SAN. A.Ş.

3 YIL  
Değerli Üyemiz



## KAAN AKILLI SAYAC

Eskişehir Yetkili Bayili

KAAN Akıllı Sayaç ile çok tarifeli elektrik satış fiyatlarından yararlanın, elektrik harcamanızdan %50'ye varan oranlarda tasarruf edin.

Tel: 0.222. 230 88 91 Fax: 0.222. 234 57 81 GSM: 0 544 567 26 26  
Sakarya Caddesi No: 32 Eskişehir  
<http://www.eldem.com.tr> email: eldem@eldem.com.tr

### HAYAL

Kahvesi  
Eskişehir

Restaurant, Cafe-Bar,  
Dancing, Sinema,  
Çok Amaçlı Salon

Rezervasyonlarınız İçin:  
0.222.320 82 20  
0.222.335 23 93  
İsmet İnönü Caddesi  
No:115 - Eskişehir

### KONTAK TURİZM

Cazip Fiyatlarla Yurtıcı ve Yurtdışı Turlar  
Cengiz Topel Cad. No:48  
Tel: 0.222.230 20 40  
[www.kontaktur.com](http://www.kontaktur.com)

## İNKA

KARGO VE DAĞITIMDA  
LİDER KURULUŞ  
İNKA LTD. ŞTİ.

→ Cengiz Topel Cad. No:68 ESKİSEHIR  
TEL: 0.222.221 44 86 PBX

**OSCAR**  
PARTY CLUB

Davetinize Davetli Gelin...

OSCAR PARTY CLUB

Davet ve Ziyafet Organizasyonları  
1.Karaağaçlıoğlu Cad. No: 8 - ESKİSEHIR  
Tel: 0.222.231 33 88 - 230 73 52

### İLÂN VE REKLÂMLARINIZ İÇİN AJANS

**ES'PRESS**  
YAYINCILIK

TEL: 221 88 44 - FAX: 230 11 55  
Kızılıkli Cad. No:10 Kat1 ESKİSEHIR

# YATAŞ

Peşin fiyatına

10  
taksit...

YATAŞ HOME .....	Yunusemre Cd. No:5 .....	221 09 99
YATAŞ HOME .....	Atatürk Cd. No 92/A .....	230 14 28
YATAŞ PUFFY .....	Hamam yol Cd. No: 29 .....	221 27 70
YATAŞ PUFFY .....	Asarcıklı Cd. No: 24 .....	220 27 38
YATAŞ PUFFY .....	Sakarya Cd. No: 13 .....	233 17 34

## pizza es pizza



CHICKEN  
PIZZA  
COMBO  
ÖZEL MENÜ  
PARÇA PIZZA

PIZZA ÇEŞİTLERİMİZ

Margarita - Gino - Marios - Süper

Vegeterian - Delük - Mezzeluna

Pizza es Pizza Special

Ho ruljye Mh. Alt n Sokak No: 11 Tel:

2307766 - 2332800 Eskişehir

**Uçalar Otomotiv®**  
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Sanayii Çarşısı 1. Arabacılar Sokak 25  
Tel: 237 22 36 Fax: 227 05 63

- ✓ Her marka Otomobil
- ✓ Kamyonet
- ✓ Kamyon
- ✓ İş Makinaları Lastikleri
- ✓ Çelik Jant Çeşitleri

- Sökme-Takma ● Balans
- Aksesuar ● Lastik Tamiri

**aktuel**  
Tasarım & Ofset Hizmetleri

REKLAM VE İLANLARINIZ İÇİN  
Tel: 234086034 231 19 63 Fax: 233 84 99

## HERRY®

KÖPRÜBAŞI

Tepebaşı Belediyesi Arka Giriş  
(KARACA)

Tepebaşı Belediyesi'nden Türkiye ve Eskişehir'in tanıtımına büyük destek

# Toprak ana sempozyumu

Tepebaşı Belediyesi tarafından düzenlenen "Uluslararası Pişmiş Toprak Sempozyumu" nun ikincisi, büyük bir coşkuyla gerçekleştirildi.

**D**ünyanın dört bir yanından katılımlarla gerçekleştirilen Uluslararası Pişmiş Toprak Sempozyumu'na, Eskişehirlilerin yanı sıra sanatçilar da yoğun ilgi gösterdi.

Vali Sami Sönmez, Kültür Bakanlığı Müşteri Yardımcısı Kemal Fahir Genç, Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, Anadolu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Engin Ataç, Odunpazarı Belediye Başkanı İ. Hacımet Ateş, Sanayi Odası Başkanı Savaş Özaydemir, Ticaret Odası Başkanı Vedat Yücesan ile çok sayıda davetlinin katılımıyla gerçekleştirilen Uluslararası Pişmiş Toprak Sempozyumu'nun açılışında bir konuşma yapan Tepebaşı Belediye Başkanı Ahmet Ataç, "Pişmiş toprak ile şehrimizin ve ülkemizin adını duyuruyoruz. Sempozyuma yurt dışından katılan sanatçilar, bizim gönüllü tanıtım elçilerimiz oluyor. Sanatçı-

larımızın yaptığı heykelleri kente kazandırıyoruz. Sektörel, anlamda da üretimde bulunan şehrimizin kuruluşuna katkıda bulunuyoruz. Artık geleneksel hale gelen bu sempozyumu yaştan başta Kültür Bakanlığımız olmak üzere, sponsorlarımıza, üniversitelerimize, bilim insanlarına, sanatçılara ve sempozyumu duyuran ulusal ve yerel basınıma da teşekkür ediyorum" dedi.

## Çok amaçlı sempozyum

Eskişehir'in geleneksel pişmiş toprak üretimi ve sanayisinin gelişimine katkı vermek, pişmiş toprağın sanatsal açıdan değerlendirilmesi ile sanata farklı boyut getirmek ve kent kimliği ile özdeşleştirmek amacıyla yapılan sempozyuma Polonya, İtalya, Yunanistan, Küba, Hollanda ve ülkemizden seramik sanatçları katıldı.

## Şenlik havasında geçti

Sempozyum süresince Eskişehir'deki Çiftkurt Kiremit Fabrikası'nın bahçesinde ücretsiz ve halka açık değişik müzik etkinlikleri, sinevizyon ve dia gösterileri düzenlenirken, sempozyum kapsamında Yazılıkaya'da (Midas Şehri) Türk müziğinin sevilen gruplarından Yeni Türkü sevenerleri ile buluştu. Ayrıca, Anadolu Üniversitesi Devlet Konservatuvarı öğrencilerinin sahnelediği "Kibebe ve Attis" adlı oyun ve diğer etkinlikler için Eskişehir, İstasyon Meydanı'ndan ücretsiz otobüsler kaldırıldı. Eskişehirliler, şenlik havasında geçen sempozyum boyunca Çığan Vals Tophuluğu, Üç Anadolu grubu, Anadolu Ezgileri grubu, Türk Sanat Müziği toplulukları,



Tepebaşı Belediye Başkanı Ahmet Ataç

Palyaçolar Orkestrası ve klasik müzik konserlerini ücretsiz olarak dinledi. Resim ve seramik sergilerini ücretsiz olarak takip eden vatandaşlar, "sempozyumun bu yıl daha hareketli geçtiğini, her yıl daha iyi gideceğine emin oldularını" dile getirdiler.

Tepebaşı Belediyesi'nin koordinatörliğinde gerçekleştirilen sempozyuma Kültür Bakanlığı, Eskişehir Valiliği, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, Kılıçoğlu ile Başak Kiremit Sanayicileri, Anadolu ve Osmangazi Üniversiteleri destek verdi.



# Şehir içi ulaşımı yeni ilave

Büyükşehir Belediyesi, şehir içi ulaşımında kullandığı 24 otobüsün eskimesi nedeniyle yaşanan problemleri gidermek için, araç parkına 8 yeni otobüs ekleyerek,

hizmette örnek bir uygulama başlattı.

**S**ehir içi ulaşımında büyük rahatlık yaşıyor. Özel halk otobüsleri dışında şehrin ulaşım yükünü üstlenen Büyükşehir Belediyesine ait 24 otobüsün eskimesiyle görülmeye başlayan sorunlar, devreye sokulan sekiz Hyundai marka otobüsle en aza indirildi.

Daha çok 75. Yıl, Sultandere, Batı-

kent ve Meşelik mahallelerine çalışacak olan otobüslerin hizmete başlaması nedeniyle Vali Sami Sönmez'in de katılımıyla düzenlenen törende konuşan Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, Eskişehir'in bir Avrupa kenti olması amacıyla çalışmalarına devam ettiklerini belirterek, "Bu uygulamayı da diğer projelerimizde olduğu gibi Avrupa'dan örnek aldık. Çağdaş kent anlayışının gerektirdiği her şeyi halkımıza sunmak için çalışıyoruz" dedi.

Başkan Büyükerşen, yeni otobüslerde görev'e başlayan bayan biletçi ve şoförlerin kibar ve nazik davranışlarının, önemizdeki günlerde diğer biletçi ve şoförlerde de örnek ol-



## Dinamik kadro

Seferlerine başlayan ESULAŞ otobüslerinde, aralarında bayanların da bulunduğu genç ve dinamik kadrosu görev yapıyor.

cağını söyledi.

## En ucuz çözüm

Konu ile ilgili görüşlerine başvurduğumuz Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyesi İsmet Erden ise, Otobüs İşleri Şube Müdürlüğü denetiminde Eskişehir'de günde 120 özel halk otobüsü 24 de belediye otobüsü çalıştığını belirterek, "75. Yıl Mahallesi ıskana açılan büyük bir yerleşim merkezi, ayrıca Batıdere, Sultandere, Meşelik mahallelerinde yolcu yo-

gunluğu yaşıyor. Yoğunluğu hafifletmek için bu bölgede çalışan mevcut otobüslerde yeni otobüs ilave edilmesi gerekiyordu.

Diğer taraftan vatandaşın ulaşım sorununu pahala mál olmadan çözmek için, Eskişehir Büyükşehir Belediye Meclisi'nin kararıyla, otobüslerin alımı ve şoförlerin istihdamını, sermayesinin tamamı Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan Kenttaş Ltd. Şti. tarafından gerçekleştiriliyor" diye konuştu.



Vali Sönmez ve Başkan Büyükerşen yeni otobüslerle şehir turuna çıktılar.

**T**ramway, buharlı lokomotiften sonra, kalkınan ülkelerde, toplu taşımacılığın kent içindeki akıcı ve toplumcu tercihi olmuştu. 19. yüzyıldan bu yana da cadde tramvayı, gelişen teknolojiye paralel olarak, bir yandan yenilenip modernleşmesini sürdürürken, bir yandan da ihtiyaçlara göre, kah yerin altında metro, kah direkler üzerinde mono ray, tiplerle çeşitlenerek, uygar kent insanların vazgeçilmez toplu taşıma aracı haline gelmiştir.

Ülkemizde ise, Hafif Raylı Sistemin ilk kez kullanılması 1869 yılında kurulan, İstanbul'daki "Der Saadet Tramvay Şirketi"nin, atlar tarafından çekilen raylar üzerinde giden, araçları başlamıştır.

Atların çektiği de olsa, bu aracı pek seven ve öyküleryle romanlarında bile ona yer veren İstanbullular, Balkan Harbi'nden sonra, bir süre, bu taşıma araçlarından mahrum kalırlar. Çünkü, Osmanlı Hükümeti, ordunun ihtiyacını karşılamak üzere (30 bin altın karşılığında) tramvay şirketinin atlarına el koymustur. Böylece, tramvayın şehir içi yollarda ulaşımda sağladığı toplumsal karakterli hizmetten, bir süre, uzak kahş, sistemin modernizasyonuna da yol açan bir sebep

## Doğrudan

Prof. Dr. YILMAZ BÜYÜKERŞEN

### 1869'dan 2002'ye TÜRKİYE'NİN TRAMVAY ÖYKÜSÜ VE ESKİSEHIR



olmuş ve nihayet atlı tramvayların yerini 1914 yılında elektrikle çalışan tramvaylar almıştır.

#### Dedelerimiz bizden daha ileri görüşlü olmuş...

İlgincit, 1. Dünya Harbi devam ederken Eskişehir'de de 30 Temmuz 1332 (12 Ağustos 1916) tarihli Osmanlı Hükümeti iradesine dayanılarak, 50 bin lira sermayeli ve her biri beş lira değerinde isme yazılı 10 bin hisseli "Eskişehir Milli Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi" kurulmuştur. Şirket, 1. Dünya Savaşı bitikten sonra Eskişehir'de beldeneye ait olan elektrik imtiyazını alarak şehri aydınlatmak ve bir tramvay şebekesi kurup işletmek için çalışmalar başlatmıştır. Ancak imparatorluğun çöküş dönemine girmesi ile bu çalışmalar sonuçlanamamıştır.

1923'ten sonra, ekonomik kalkınmada, raylar üzerinde giden araçların toplu taşımacılıkta ne denli önemli olduğunu bilincinde olan ve yurdum demir ağalarla örmeğe başlayan genç cumhuriyet hükümetleri döneminde de İstanbul tramvay hatları hem genişletilmiş, hem de araçların yenilenmesine devam edilmiştir. Ne var ki, 1950'li yıllarda, petrol kaynakları olmayan Türkiye'de "Küçük Amerika Olmak" hevesiyle başlatılan otomobil sevdasına, kamunun otobüsler, trolleybüsler, binek otolu, midibüsler, minibüsler dolmuş sistemi ve giderek bunlara ilave edilen küçük tonajlı kamyon filolarına varan çeşitleriyle petrol tüketen, "Lastik Tekerlekli Taşımacılık Politikası" ağırlık kazanmışdır. Bunun sonucunda, demiryolu ağlarını genişletme politikası terk edilirken, Hafif Raylı Sistemlerin tramvay şebekesi de, günün koşullarına uygun hale getirilmek yerine, ortadan kaldırılmıştır.

nılmıştır. Oysa o dönemde, Avrupa'dakiler başta olmak üzere, bütün ülkeler geliştirmektedir. Hafif Raylı Sistem hatlarını genişletip, bu konuda üretim yapan endüstrilerini büyütmemektedirler.

#### Aklımız başımıza geliyor...

Bugün, raylı taşımacılıkla ilgili yayınlar, kent içi raylı taşımacılığı sahip olan şehirlerin şebekelerini sürekli genişlettiklerine, Hafif Raylı Sistemlerini olmayanların da modern tramvay araçlarına ve şebekelere sahip olmayı başladıklarına ilişkin bilgi ve haberlerle dolup taşıyor.

Son yıllarda, İstanbul, Ankara, Antalya, Konya, Adana ve Bursa kentlerimiz, 40 yıl önce, Türkiye'de şehir içi taşımacılığında yapılan hatalanın, bir anda kefaretini ödeyerek, Avrupa'nın ileri ülkelerindeki akıcı şehircilik anlayışına yaklaşmaya çalışıyor.

#### 86 yıl süren uyu...

Biz ise, Eskişehirliler olarak, dedelerimizin babalarının, 86 yıl önce, verimliliğini görerek, girişimde bulundukları, fakat imparatorluğun çöküşü ve Kurtuluş Savaşı nedeniyle gerçekleşmemişleri "Tramvayla Kent İçi Toplu Taşımacılık Sistemini" kurmak için, ancak 2002 yılında, henüz yola çıktıık...

Yolumuz açık olsun!..

## Eskişehir'de, belediyeden tramvay ve elektrik imtiyazını almak için 86 yıl önce bir "Zahire Şirketi", Ticaret ve Sanayii Anonim Şti.'ne dönüştürülmüştü

Bu bilgi, Türkiye Ekonomi Bankası'nın yayınladığı "Osmanlı Dönemi Tahlil ve Hisse Senetleri" Belgeseli'nde gün ışığına çıktı.

Sirketin ismi: Eskişehir Milli Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi.

Merketi: Eskişehir. Şirket, gerekli görmesi durumunda ülkenin değişik yerlerinde ve yurtdışında şubeler açabildi.

Kurucuları: Bursa eski mebusu Abdullah Sabri, Kütahya eski mebusu Zeytunzâde Hasan, Zeytunzâde Şevket, tüccardan Necip, Aşçıbaşı-zâde Hacı Hakkı, Hüseyin Bey-zâde Veli, Sipahi-zâde Hallî Ibrahim, Hacı Veli, Hafız Ömer, Semiz-zâde Abdurrahman, Dede-i-kâzâde Arif, Büyük Kerim, Feyzi Mehmet, Tüfekçi-zâde Hacı Mustafa ve isimleri zikredilen 41 kişi.

Kuruluş amacı: Ticaret ve sanayi ile ilgili her türlü işe uğraşmak; fabrika ve imalathaneler açmak gereklidir ve gerekse başkası adına her türlü taahhûde girmek.

Kuruluş tarihi: Şirket, 12 Ağustos 1916 (30 Temmuz 1332) tarihli iradeye uygun olarak 10 Eylül 1916 (28 Ağustos 1332)'da kuruldu.

İmtiyaz müddeti: Herhangi bir durumdan dolayı feshedilmekle

veya uzatılmadıkça, şirketin imtiyaz süresi yirmi seneydi.

İdare meclisi: Şirketin iş ve muameleleri, genel kurulun seçtiği ve üye sayısı dokuz ilâ on iki arasında olan bir idare medisî tarafından yürütülmektedir. Ancak ilk üç sene için görev yapan üyeleri kurucularca tespit edilmiştir. Üyelik için şirketin en az elli, genel kurula katılabilmek için de yirmi hisse tasarruf etmek gerekmektedir.

Sermayı: Şirketin sermayesi 50.000 lira olup, bu sermaye her biri 5 lira değerinde ve isme yazılı 10.000 hisseye bölündü. Genel kurul, hükümete bilgi vermek kaydıyla bu meblağ bir misli çoğaltılmıştır. Bu oranın üzerindeki sermaye artunu hükümetin iznine bağlıdır. Hisse senedi sahiplerinin Osmanlı uryoku olmasına şarttır.

Açıklama: Bu şirket, daha önce 4.500 lira sermaye ile kurulan Zahire Şirketinin anonim bir şirket haline dönüştürülmesiyle oluşturuldu. Şirket, Eskişehir'de belediye ait olan elektrik imtiyazını ve Birinci Dünya savaşıından sonra da burada tramvay hattı kurmak ve seni elektrikle aydınlatmak imtiyazlarını almak için uğraşmıştır.

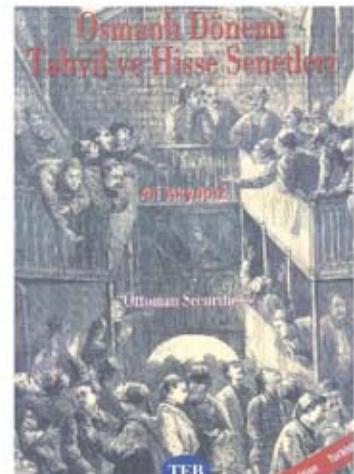
### Eskişehir Milli Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi

Registered Office: Istanbul. The company was authorised to open branches and agencies in other parts of the country and abroad if deemed necessary.

Founders: Former Bursa deputy Abdullah Sabri, former Kütahya deputy Zeytunzâde Hasan, Zeytunzâde Şevket, the merchants Necip, Aşçıbaşı-zâde Hacı Hakkı, Hüseyin Bey-zâde Veli, Sipahi-zâde Hallî Ibrahim, Hacı Veli, Hafız Ömer, Semiz-zâde Abdurrahman, Dede-i-kâzâde Arif, Büyük Kerim, Feyzi Mehmet and another forty-one people.

Object of Company: Engagement in industrial activity; establishment and engagement in all types of business.

Date of Formation: The company was founded on 12 August 1916 (13



TEB'in yayınladığı belegler kitabı (sağ üstte), Anonim Şirket'in Berlin'de bastırıldığı hisse senetlerinden 5 Liralık bir kupür (üstte), kitaptaki açıklama ise solda.

# TRAMVAY SİSTEMİMİZİN TEMELİNİ COŞKU İLE ATTIK

Büyükşehir Belediyesi, Eskişehir'i Avrupa kenti yapacak önemli projelerden birini daha yaşama geçiriyor. Es-Tram'a ilk adım törenlerle atıldı. Törenlere katılan Milli Eğitim Bakanı Metin Bostancıoğlu ve Eskişehir Milletvekilleri de Eskişehirliler'in sevinç ve coşkusuna ortak oldu.

**E**s-Tram'ın yapımını başlatan ve coşkulu geçen törenine çok sayıda davetli ve vatandaş katıldı.

Törende konuşan Milli Eğitim Bakanı Metin Bostancıoğlu, Eskişehirliler'in 1916 yılında biraraya gelerek kurmak istedikleri hafif raylı sistemin yıllar sonra hayatı geçirildiğini söyledi. Kendi sanayiini, üniversitelerini, istihdamını yaratayan, yarattığı sanayi ile ülkeye büyük ekonomik faydalara sağlayan, vergisini ödeyen Eskişehirliler'in bir gün böyle bir olaya imza atacaklarının beklenen bir olay olduğunu vurgulayan Bostancıoğlu, "Aklin yol u birdir, 1993'de Eskişehir kanunla büyükşehir oldu, ama büyükşehir, altyapısı olan büyük projeleri gerçekleştirmiş olan şehirdir. Eskişehir Tramvay Sistemi, geç kalmasına rağmen yapılması gereken bir proje idi. Eskişehir, Porsuk Çayı Projesi'nde gerçekleştirilecektir. Raylı sistem, Eskişehir'in ulaşımına büyük katkı sağlayacak, bu sistem caddelelere güzellik katacaktır" dedi.

Eskişehir'e kaç defa geldiğini hatırlamadığını söyleyen Bakan Bostancıoğlu, "Ama raylı sistemin te-



melinin atıldığı bugünü hiç unutmayacağım" diye konuştu.

**"Büyük bir eksik gideriliyor"**

Eskişehir'in tarihi bir gün yaşamışını belirten Eskişehir Valisi Sami Sönmez ise, şehrin görüntüsünün değiştirecek çok önemli bir hizmetin temelinin atıldığına değinerek "Bundan dolayı ne kadar gururlansak yeridir. Bir şehrin isminin başına büyük sıfatının söyle veya söyle veya hatta kanunla konulmuş olması o şehri büyükşehir yapmaz. Büyükşehir olmanın bir takım kriterleri ve standartları vardır. Bu kriterlerden birisi de ucuz, temiz ve güvenli ulaşım sistemi kurmaktır" dedi.

**"Konforlu ulaşım"**

Bombardier Avrupa Başkanı Yardımcısı Ed Danilunas ise yaptığı konuşmadada Eskişehir Tramvay Sistemi'nin; şehir merkezini hastaneler, üniversiteler ve otogar ile birleştirerek

şehre birçok fayda sağlayacağını ve aynı zamanda trafik sıkışıklığını azaltıp kullanıcıları için verimli ve konforlu bir ulaşım sağlayacağını söyledi. Danilunas,

"Tramvay sisteminin yapım aşamasına gelmesini rekor denebilecek kadar kısa bir sürede sağlayan Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Büyükerşen'e duyduğumuz hayranlığı burada ifade etmek isterim" dedi.

**"Çağdaş kentin gereği"**

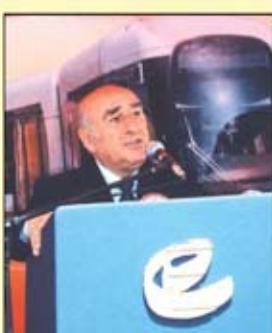
Öte yandan Yapı Merkezi Murahhas Üyesi Emre Aykar da, kent içi ulaşım sorunlarını çağdaş yöntemlerle çözmeden kalkınmaya ve zenginlige giden yolda anlamlı gelişmeler sağlamaların mümkün olmadığını değinerek, Avrupa kenti olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Eskişehir'in bu anlayış doğrultusunda kent dokusuna uygun, konforlu, güvenli, hızlı ve ekonomik bir toplu ulaşım sistemini gerçekleştirmeye karar verdiği söyledi. Aykar, konuşmasında Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen'e de seslenerek, "Sayın Büyükşehir Belediye Başkanım, projeye başlarken size ve dolayısıyla da Eskişehirliler'e, ortamızı Bombardier ile birlikte Yapı Merkezi adına Eskişehir tramvayını belirlenmiş bütçesi içinde Eskişehirliler'i üzmeden, çevreyi koruyarak ve şehir trafiğini felç etmeden çok hızlı çalışarak tamamlamaya ve en yüksek teknolojilerle donatılmış, dünya ölçüğünde takdir kazanacak bir sistem teslim etmeye söz veriyoruz" dedi.

**İlk kaynak Bostancıoğlu'ndan**

Konuşmalar ardından davetliler ve vatandaşlarla birlikte Büyükşehir Belediyesi öbündeki röper noktasına geçildi ve Bakan Bostancıoğlu, Vali Sönmez, Başkan Büyükerşen, Milletvekilleri İbrahim Yaşa Dedelek ve Mahmut Erdir tarafından röper noktasına plaketi çıktı. Daha sonra Bakan Bostancıoğlu hârıolsun dileğinde bulunarak Es-Tram'ın ilk ray kaynağını yaptı.



Milli Eğitim Bakanı Metin Bostancıoğlu: "Es-Tram'ın temelinin atıldığı bugünü, Eskişehir için hiç unutulmayacak bir gündür."



Vali Sönmez: "Büyükşehir Belediyesi büyük bir eksikliği gidererek çağdaş bir kent olma yolunda paha biçilmez bir mesafe almış oluyor."



Ed Danilunas: "Es-Tram'ın çok başarılı bir şekilde kurulacağına eminim. Başkan Büyükerşen'in liderlik yeteneğidir."



Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, Başbakan Bülent Ecevit ve Başbakan yardımcıları Devlet Bahçeli ve Mesut Yılmaz'a iletilemek üzere Bakan Bostancıoğlu'na plaketlerini sundu.



Başkan Büyükerşen, Bakan Bostancıoğlu'na, Vali Sönmez'e ve Eskişehir milletvekilleri Es-Tram hakkında ayrıntılı bilgi verdi.

# ESTRAM TÖRENİNDEN FOTOĞRAFLAR



**Büyükşehir Belediyesi'nin, Eskişehir'i çağdaş bir Avrupa kenti yapacak olan projelerinin önemlerinden biri olan Es-Tram'ın, Vilayet Meydanı'ndaki "ilk kaynak" törenine çok sayıda Eskişehirli coşkuyla katıldı.**



20.06.2002

Sayın Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen  
Büyükşehir Belediye Başkanı  
Eskişehir

"Eskişehir Tramvay Sistemi'nin temel atma töreni nedeniyle sizi ve Eskişehirli yurtaşlarımıza kutularım.

Bu sistemin Eskişehir'in ekonomik, sosyal gelişmesine ve çağdaş bir kent olarak ulaşım sorunun çözümlenmesine önemli katkıları olacağuna inanıyorum.

Eskişehir'in kalkınmasına ivme kazandıran çalışmalarımızda sürekli başarılar dilerim.

Sevgiler saygılar sunarım."

*İmzasi*



Vatandaşlar Es-Tram'ın "ilk kaynak" törenine büyük ilgi gösterdi.



Törenle, Milli Eğitim Bakanı Metin Bostancıoğlu, Vali Sami Sönmez, Eskişehir milletvekilleri Mahmut Erdir ve İ. Yaşar Dedelek, yargı organları temsilcileri Tepebaşı Belediye Başkanı Ahmet Ataç, Odunpazarı Belediye Başkanı İ. Hasim Ateş, Anı. Ü. Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Fevzi Sürmeli ve Prof. Dr. Nezih Varcan ile Büyükşehir, Tepebaşı ve Odunpazarı Belediye Meclis üyelerinin yanı sıra çok sayıda davetli ve vatandaş da katıldı.

# Tramvay coşkusu bütün gece sürdü

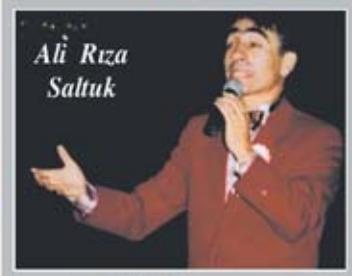
Atatürk Stadyumu'ndaki konser ve havai fişekleri 22 bin Eskişehirli coşkuyla izledi.



Vatandaşların yoğun ilgi gösterdiği konsere havai fişek gösterisi ayrı bir renk kattı. Eskişehirliler, yaklaşık 10 dakika süren gösteriye Onuncu Yıl Marşı ile eşlik ettiler.

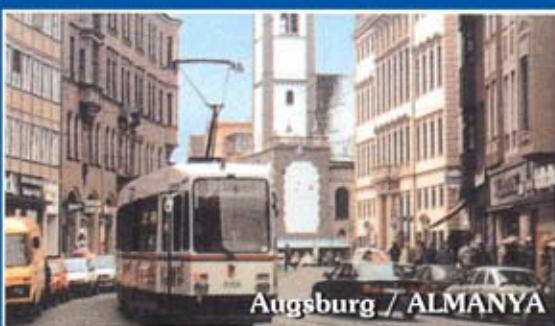


Saat 20.30'da başlayan konser gece 01'e kadar sürdü. Stadı dolduran yaklaşık 22 bin kişi birbiri ardına çıkan sanatçılara Es-Tram'in temel atma şenliklerini kutlayarak doyasıya eğlendiler. Konsere katılan sanatçilar, Eskişehir'in bu mutlu ve anamlı gününü kutlarken, tribünlerden sık sık Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen lehine tezahüratlar yükseldi.



# Avrupa kentlerinde cadde tramvayları

Çağdaş kentlerdeki toplu taşımamacılıkta, lastik tekerlekli petrolle çalışan araçlar yerine, ekonomik, uzun ömürlü, çevre dostu, elektrikli tramvaylar tercih ediliyor



Amsterdam / HOLLANDA



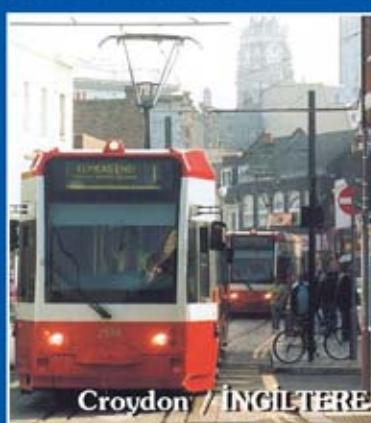
Strasbourg / FRANSZA



Köln / ALMANYA



Stockholm / İSVEÇ



Tunus / TUNUS

(Eski Fransız Sömürgeesi)



Amerika'da da yaygınlaşıyor. Sacramento / ABD





## Güclü yönler nelerdir?

Eskişehirspor, spor geçmişi açısından üstün başarırlara sahiptir. Küllemekte olan bu izler, henüz tümüyle silinmiş değildir.

Yeni Eskişehirspor modelini oluşturabilmek için şimdi de elimizde olan güçlü yönlere bakalım:

✓ Kulüp, spor geçmişi açısından üstün başarırlara sahiptir. Küllemekte olan bu izler, henüz tümüyle silinmiş değildir.

✓ Bulunduğu düzeyde hâlâ seçeneksiz olarak bu kenti temsil etmesi nedeniyle kentli sporseverleri kolaylıkla kavrayılabilme özelliğine sahiptir. Diğer büyük kentlerde olduğu gibi taftaların birkaç parçaya bölünme olasılığı yoktur.

✓ Kulübün borç miktarı, altından kalılamayacak bütçedektedir.

✓ Kentteli maddi ve manevi güç odaklı olarak bir bütçem, kulübe karşı isteksiz gibi durmakla birlikte bu isteksziz içinde bulundan olumsuz ve gövensiz durumun yarattığı bir ruh halidir. Yeni bir kulüp modeli ve yeni bir değişim / oluşum stratejisi, söz konusu güç odaklılarında kesinlikle motivasyon ve isteklilik yaratacaktır.

✓ Ekonomik krize rağmen kentte yeterli finansal sermaye birikimi vardır. Yeni kulüp modeli ve doğru iş fikirleri ile birlikte söz konusu sermaye, kendi çatıları doğrultusunda ama kulübe de katkı koyacak biçimde hareketlenebilir.

✓ Eskişehir'in insan kaynağı son derece zengindir; ayrıca kentlilerin spora (özel olarak futbola) ve sporla ilgili konulara yatkınlıkları vardır. Aileler, çocukların amatör veya profesyonel anlamda sporla (futbolla) ilgilenmeleri konusuna olumlu yaklaşmaktadır.

✓ Kentte yeni bir spor (futbol) oluşumu başlatmak için (minimum başlangıç koşulları açısından) yeterli alt yapısı tesisleri vardır.

✓ Kente 3. Lig'de uğraş veren Eskispor ve Sekerspor gibi nitelikli atölye görevini yerine getirebilecek iki profesyonel takım daha vardır.

✓ Kentteli üniversitelerin spor takımlarının elde ettikleri başarılar, kente spor sevgisini canlı tutmaktadır.

✓ Kent üniversitelerinde yeni bir oluşumu desetmek üzere gereklidir bilimsel alt yapı vardır. Anadolu Üniversitesi'nde bir «Spor Ve Beden

Eğitim Yüksel Okulu» yanında Osmangazi Üniversitesi Tıp Fakültesi bünyesinde «Spor Hekimliği Bilim Dalı» bulunmaktadır.

✓ Kentte amatör liglerde spor yapılması sağlanan çok sayıda spor kulübü ve bu kulüplere spor yapan çok sayıda lisanslı futbolcu vardır. Eskişehir, amatör sporlar açısından bir futbol geleneğine sahiptir.

✓ Kentte hem başarılı uygulamalar hem de örgütsel açıdan bir futbol hemşehri geleneği vardır. Kentte Faal Futbol Hakemleri ve Gözlemcileri Derneği etkin görev yapmaktadır.

✓ Yerel kent medyası, sporla ve özellikle futbolla son derece yakından ilgiliydi. Yeni ve doğru değişim modellerinin desteklenmesi açısından olumlu yaklaşımları beklenir.

✓ Kentin ticari ve sınai vizyonunda değişim ve gelişim eğilimleri görülmektedir. Futbol endüstrisi, «Eskişehir dışındaki pazarlara açılmak, oralarla iliştiyacan kent içinde sağlayarak mal ve hizmet ihracı etmek, kente kaynak almak, aktarılan kaynak fazlasını kente yatırma döntüştür» biçimindeki yeni vizyonu uygun bir iş alındır. Ülkede futbol, giderek daha büyük kitlelerin ilgisini çeken bir tüketim alanıdır. Kentteli ticaret, sanayi ve iş adamları örgütleri ile özel sektör kuruluşlarının bu yeni endüstrinin gelişimini desteklemeleri beklenir.

✓ Kentin milletvekilleri (en azından bir bölüm) de özel olarak futbola destek verme eğilimi içindedirler.

✓ Önceli yıllarda Eskişehirspor'da (veya kentin diğer kulüplerinde) futbolcu olarak spor yapmış bazı emekli oyuncular Eskişehir'de yaşamaktadırlar. Yeniden yapılanma sürecinde bu kişilerin meslekî birliklerinden yararlanmak mümkün olabilecektir.

✓ Kentin sanayi sektörü yapıtı yeterince gelişmiştir. Spor alt yapısı, telenkin donanımı ve teknolojik türün ve hizmetlerini üretemeye kolaylıkla yonelebilir; İd bulaşan çalışan bazı kuruluşlar bulunmaktadır.

## Hedef ve ilkeler

### Hedef:

Eskişehirspor konusunda ulaşmak istediğimiz hedefi anlatan vizyon bildiris, tüm ilgili alanlarda «kendini yeniden üretebilen bir kulüp oluşturmak» olmalıdır. Ayrıca bu geleceğe bakış açısı, kent açısından doğru iş fikirleri üzerine oturtulmalıdır.

### İlkeler:

Hedefin gerçekleştirilemesi için gerekli strateji, bazı temel ilkeleri sınırlı olmalıdır. İlkelerin birincisi, girişimin kentli yurttaşlara ve proje katılımcılanna güven (hatta güvence) vermesidir. Eskişehirspor konusunda ilginin giderek azaldığı düşünültürse yeni bir hareketlenmenin öncelikle bir güven iklimi oluşturmazı zorunludur. Bu bağlamda «proje vitrininin» doğru seçilmesi son derece önemlidir. İkinci ilke, sürekli olmalıdır. Proje kısa, orta ve uzun erimli planlarıyla (ivedi ve geçici çözümler yerine) sürekli gelişmeyi hedeflemelidir. Üçüncü ilke sorumluluğu paylaşan, yoğun ve dolayız katkılardır. Karate spor ve futbolu ilgi duyan kişi ve kuruluşların işleri, güçleri ve birlikleri ölütsünde projeye katılmalarının önü açımlı; bu kesimler projede yer almaktan özendirilmelidir. Dördüncü ilke, projenin her aşamasında ilgili sosyal kültürün yaygınlaşmasına ve kalıcılaşmasına özen gösterilmesi ve önem verilmelidir. Yerel ve kalıcı olması beklenen sosyal kültür, yalnız spor (futbol) kültürü değil, aynı zamanda spor (futbol) alanında ticari ve sınai iş yapma (spor girişimciligi) kültüründür. Beşinci ilke, nitelikli yönetimdir. Nitelikli yönetim kavramı spor alanında uzmanlığı, profesyonel yöneticiliği, saydam yönetim anlayışını, mali sorumluluğu (sayışabilirliği) ve toplam kalite yönetimini ifade etmektedir.



Futbol Alt Yapı Derneği üç yıldır Eskişehirspor'a futbolcu yetiştirmek için çalışmalarını sürdürür

# ESPOR A.Ş. kurulmalı

## STRATEJİ:

**Y**eni Eskişehirspor örgütSEL modelinin odak noktasında «Eskişehir Spor Anonim Şirketi», kısa adıyla «Espir A.Ş.» bulunmaktadır. Espor A.Ş., gerçekleştirdiği ticari, sınai ve finansal ekonomik etkinliklerden gelir ve kâr elde etmeyi, ortaklarına kâr payı dağıtmayı hedefleyen bir şirkettir. Şirketin birincil etkinlik alanları futbol endüstrisi olup Eskişehirspor Kulübü ana yatırım konularından birisidir.

Espir A.Ş., sermaye yapısı kuruculara ayrılmıştır. A tertip hisseleri ile diğer yatırımcılara yönelik B tertip hisselerinden oluşmuş halka açık bir anonim şirkettir. Şirketin kuruluşu açısından birkaç farklı seçenek değerlendirilebilir. Birinci; tümüyle bağımsız ve yeni bir şirket kurulabilir. İkinci; söz konusu şirket, Eskişehirspor Vakfı ile bağlantılı biçimde (bir valif şirketi olarak) oluşturulabilir. Üçüncü; şirket, Eskişehir Gücü Birliği Holding A.Ş (EGH) çatısı altında bağlı şirketlerden birisi olarak kurulabilir. Şirketin kuruluş biçimi, muhtemel büyük hissedalarlar arasında yapılacak görüşmeler sonucunda belirlenmelidir.

Espir A.Ş.'nin A tertip hisselerine sahip kurucu-

**Espir A.Ş., gerçekleştirdiği ticari, sınai ve finansal ekonomik etkinliklerden gelir ve kâr elde etmeyi, ortaklarına kâr payı dağıtmayı hedefleyen bir şirkettir. Şirketin birincil etkinlik alanı futbol endüstrisi olup Eskişehirspor Kulübü ana yatırım konularından birisidir.**

ları arasında Eskişehirspor Kulübü, Eskişehir'in sanayi ve ticaret sektörlerindeki büyük yerel firmaları, doğrudan veya şirketleri aracılık ile belediyeler ve finansal olarak etkin sivil toplum kuruluşlarının (yasal açıdan mümkün olabilecek yollarla) ticaret, sanayi ve esnaf odaları ile işadamları ve girişimci örgütlerinin) bulunması düşünülmektedir.

B tertip hisseler ise diğer (görece daha küçük sermayeli) yatırımcılar sunulacaktır. Şirket yönetiminin (yönetim kuruluğunun ve başkanlığının) hisseleri arasında paylaşılmış, şirketin kuruluş sözleşmesinde verimliliği ve sürekliği sağlanacak biçimde belirtilenler. Halka açık şirketleşme konusunda kentin zengin ve şereflen gelenekleri olmadığı düşünültürse bu konunun uygun platformlarda tartışılması ve karara bağlanması daha uygun olur.

A ve B tertip hisseler topluklarının oluşmasında yurt dışındaki hemşehrî, yurtaç ve kuruluşların katılma olasılıkları araştırılmalı ve değerlendirilmelidir.

Muhtemel A tertip katılımcılar arasında yapılan anlaşma ve protokoller de dikkate alınarak; Espor A.Ş., önce yüzde 100 hissesi Eskişehirspor Kulübü'ne ait olmak üzere kurulacaktır. Kulübün sermaye olarak şirkete koyacağı muhtemel varlıklar şunlardır: Bonservis bedelleri, reldam gelirleri, TV vb medya yayın hizaları, maç ve stat gelirleri, isim hakkı ve logo gelirleri, forma ve sponsorluk hizaları, ürün satış hizaları, muhtemel internet gelirleri, taşınır ve taşınmaz varlıklar, devredilemeyen mülkiyet hizaları, varsa burların kullanım hizaları. Kulüp yönetimi, kulübün varlıklarını şirkete devretmeden önce silinebilir / bağırlanabilir belgeli borçlar ko-

nusunda (ve ilha yoluyla mümkin olanlarının silinmesi yönünde) bir çalışma yapmalıdır ve silinen borçları belgelendirmelidir. Kulübün kalan belgeli borçları da şirkete devredilecektir. Bu çalışma sırasında kulübün gerçek varlık ve gelirlerinin bir envanteri oluşturulmalıdır. Bu envanter sonucunda kurulmuş olan şirketin başlangıç sermaye değeri belirlenebilecektir.

Daha sonra şirket, (anonim ortaklıdarda çıkartılan yeni pagları öncelikle satın alma hakkı olarak özettebiliriz) rüfahanın hakkını kullanarak sermaye artırımına gidecektir. Bu aşamada (yukarıda sözcü edildiği biçimde) A tertip ve B tertip hisseleri daha önceki saptanmış kriterlerle katılma açılacaktır. Yeni katılımlar ile elde edilen mali kaynakların uygun bir bölümü, (mükemmese) uygun takaslıdırde yapılarak kulübün belgeli borçlarının tasfiyesi amacıyla kullanılacaktır. Espor A.Ş'de şirket kararlarının bulunduğu olanın yönetim kurulu dışında şirket etkinliklerini yaşama geçirmek üzere bir yürütme (icra) kurulu ile yeni iş ve projeleri üretemek üzere bir danışma kurulu bulunacaktır. Şirkette (ve buna bağlı olarak kulüpte) profesyonellerle çalışma anlayışı hakim olacaktır.

## Bazı proje önerileri

### Espir A.Ş için düşünülen bazı girişim ve yatırım projeleri şunlardır:

✓ **Özel Espor İlköğretim Okulu:** Okulda Milli Eğitim Bakanlığı'nın saptadığı temel ders programı uygulanacaktır. Okul, yabancı dil de dahil olmak üzere üstün nitelikli öğretim yapmak üzere kurulacaktır. Okulun zengin spor altyapısı ve olanağları bulunacaktır. Öğrenciler ders saatleri dışındaki zamanlarını (kadrolu ustalar tarafından yönetiminde) spor yapmak üzere değerlendirecektir. Öğrencilerin atletizm, jimnastik gibi temel spor dallarında gelişmeleri sağlanacak, futbolun (söz konusu yaş dilimine uygun) teknikleri ile sporcuya sağlığı öğretilecektir. Okul, ücretli olacak ve giriş sınavı ve sağlam testlerinden başarı ile geçen öğrenciler okula kaydedilecektir. Benzeri bir okuldan transfer olmadığı sürece okulun ara sınıflarına öğrenci alınmayacaktır. Bir özel durum olarak okul ilk açıldığından ara sınıflara giriş koşulları sağlanmak kaydıyla öğrenci alınabilir. Öğrencilerin kendi okul takımlarında ve/veya Eskişehirspor Kulübü'nün uygun yaş dilimi takımlarında (sözleşmeli olarak) spor yapmaları (futbol oynamaları) sağlanacaktır. Maddi olanağın olmayan yetenekli öğrenciler için şirket dışı diğer kaynaklar dan burs sağlanması koşulları araştırılacaktır.

✓ **Özel Espor Lisesi:** Lisede Milli Eğitim Bakanlığı'nın saptadığı temel ders programı uygulanacaktır. Öğrenciler, temel ders programı dışındaki zamanları kadrolu ustalar tarafından yönetiminde spor ve futbol teknikleri öğrenecek ve spor yapacaklardır. Lise, öğrencilerini Özel Espor İlköğretim Okulu'ndan alacaktır. Çok sınırlı sayıda spor ve futbol konusunda yetenekli öğrenci (ara sınıflara olmamak ve gerekli giriş sınavı ile sağlık denetimlerini geçmek koşuluyla) dışarıdan alabilir. Bir özel durum olarak lise ilk açıldığından ara sınıflara giriş koşulları sağlanmak kaydıyla öğrenci alınabilir; gerek duyuşuraya hizlilik sınıfı uygulaması yapılabilir. Lisede İlköğretim okuluna oranla futbol eğitimi yoğunluk kazanmıştır. İlk kademeyle oranla sporcuya sağlığı ve yabancı dil eğitimi de yoğunlaşacaktır. Öğrenciler, uygun yaş dilimlerinde olmak üzere liselenin futbol takımlarında ve (sözleşmeli olarak) Eskişehirspor Kulübü'nün futbol takımlarında spor yapacaklardır. İhtiyaç fazlası olması durumunda uygun protokol ve anıtlarla liseli sporcuların kentteki diğer profesyonel ve amatör kulüplerin uygun takımlarında spor yapmaları sağlanabilir. (Bu liselen bir meslek lisesi statüsünde sahip olması konusunu araştırılmalıdır. Eğer bu statü elde edilebilirse yüksek öğretimde geçişte büyük kolaylıklar sağlanacaktır.)

✓ **Spor yüksek okulu:** Şirketin bir özel üniversitede kurması durumunda tınlıvesi bünyesinde kurulacak bir beden eğitimi ve spor yüksek okulu liselen mezun olan öğrencilerin yüksek eğitim ihtiyaçlarına yönelik olarak kullanılabilir. Yüksek okulun koşulları da ilköğretim okulu ve liselenin özelliklerine sahip olacaktır. Bir özel üniversitenin mümkin olmadığı durumda Anadolu Üniversitesi'ne bağlı Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu ile uygun anlaşma ve protokoller yapmanın yolları araştırılmalıdır; liselen mezun olan öğrencilerin yüksek okula aktarılması sağlanmalıdır. Öğrenciler, kendi okul takımları yanında sözleşmeli olarak Eskişehirspor'da futbol oynayacaklar-

dir. Bu aşamada özellikle yetenekli sporculara yapılacak sözleşmeler, şirketin ve kulübün geleceği açısından son derece önemlidir. Uygun protokol ve anlaşmalarla bazı sporcuların konut dijital takımlarında spor yapmaları sağlanabilir.

✓ **Teknik adamlık ve futbol hakemliği özel okulu:** Şu an bu tür bir proje, real gözlemeyle birlikte muhtemel fırsatlardan birisi olarak proje kartotekinde tutulmalıdır. Kısa erime bu okulların kurs olarak gerçekleştirilemesi olanaklı araştırılmalıdır.

✓ **Forma ve spor malzemesi üretimi / pazarlama:** Şirket, Eskişehirspor'un resmi forması yanında diğer spor malzemelerinin ve aksesuar ile promosyon ürünlerinin üretimi ve/veya pazarlamasını yapacaktır. Bilinen olagân satış teknikleri yanında e-ticaret, TV'den satış, telefonla satış gibi yaklaşımlar da kullanılacaktır. Bu bağlamda kulübün kurumsal kimliğinin ve isim haklarının korunmasına, yetkizî kişiler tarafından kullanılmamasına özel önem gösterecektir; bu konuda ya da girişimlerde bulunacaktır.

✓ **Futbol konulu organizasyonlar:** Eskişehir, bir bilim ve kongreler kenti olmaya son derece uygundır. Bu bağlamda spor ve futbol konusunda (seminer, panel ve konferans gibi) eğitim organizasyonları düzenlenemeye adaydır. Şirketin futbol, futbol yönelikliği ve futbol hakemliği konusunda sertifikasyon programları düzenlenecek gelir elde etme olasıdır. Vardır. Söz konusu sertifikasyon programlarında yurt içi ve yurt dışı kayıtlardan tınlı isimlerden yararlanılabilir. Ayrıca futbol konusunda (kitap, poster gibi) basılı yayın ve TV programı tıreterek gelir elde etme şeasi de Eskişehir'in yerel potansiyeli içinde de vardır.

✓ **Spor hakemliği konulu organizasyonlar:** Osmangazi Üniversitesi ile birlikte (hakemlere, futbolculara ve futbol yöneticilerine yönelik olarak) spor hakemliği konusunda meslekî eğitim nitelikinde (gelir getirici) sertifikasyon programları düzenlenebilir. Ayrıca spor hakemliği konusunda basılı yayın ve gorsel TV programları tıretip pazarlanabilir.

✓ **Futbol kulüplerine yönelik organizasyonlar:** Diğer futbol kulüplerine eğitim, danışmanlık, yönetim, muhabere denetimi, yeterlilik sınavması vb konularda uzmanlık gerektiren hizmet verilecek gelir elde edilebilir.

✓ **Turnuva organizasyonu:** Şirket, ülkemizin ve dünyanın büyük takımlarının katılacağı futbol turnuvaları (ve başka spor organizasyonları) düzenleyebilir. Bu turnuvalardan maç biletleri geliri yanında TV yayın hizaları nedeniyle de gelir elde edilebilir.

✓ **Futbol menajerliği:** Şirket, kendi ihtiyaçlarını yanında diğer kulüplerle hizmet vermek üzere bir futbol menajerliği birimi geliştirebilir. Bu birim, yurt içinde insan kaynağı araştırmaları yanında yurt dışına yabancı futbol menajerleri veya futbol kulüpleri ile bağlantı kurarak veritabanını geliştirebilir. Böylece başka kulüplere futbolcu ve teknik adam pazarlayarak gelir elde etme olasılığı doğacaktır.

✓ **Hali saha:** Şirket hali saha üretimi, pazarlaması ve iş letimleri konuları ile ilgilenebilir. Bu faaliyeti, Eskişehir dışına yönelik olarak da gerçekleştirebilir.



✓ **Cim saha:** Şirket cim üretimi, cim saha planlaması, cim saha üretimi ve pazarlaması konularında uzmanlaşabilir. Bu konularda hizmet vererek gelir elde edilebilir.

✓ **Otel işletmeciliği:** Sözcü edilen etkinliklerin pek çoğu, konaklama fonksiyonu içermektedir. Bu nedenle az ve/veya çok yıldızlı otel işletmeciliği şirketin çalışma konularından birisi olabilir.

✓ **Yap-satçılık:** Konut üretimi ve satış, şirketin çalışасığı verimli gelir alanlarından birisi olarak değerlendirilebilir. Konutlar için uzun ömre süreli arsa sağlanmasında belediye mutlaka yardımcı olacaktır. Yalnız bu konuda şirket, arsaların (kulübün acil nakıt ihtiyacı gibi) amaç dışı başka nedenlerle kullanılmayacağı konusunda taahhütte bulunmalıdır.

✓ **Çağrı merkezi:** Şirket, bir çağrı merkezi (call center) kurabilir. Ulusal ve yerel düzeydeki kuruluşlara bedeli karşılığı hizmet verebilir. Aynı çağrı merkezi şirketin ve kulübün sosyal etkinliklerine de destek verecektir.

✓ **Yerel iş olanakları:** Odunpazarı evlerinin (yerel yerdeki yerliliği turistik lokantalar, küçük oteller gibi) ticari olarak değerlendirilebilmesi, Frigya Vadisi Projesi kapsamında tıretilecek iş konuları, Kalabak suyu dağıtım, yerel floradan elde edilecek bitkilerin ve alternatif tip ürünlerinin pazarlanması, yerel yönetimlerden elde edilecek olanaklar kapsamında kiralama / işletme / yap-islet-devret türünden çalışma konuları gibi yerel iş fikirleri değerlendirilebilir. Yine yerel ve ulusal düzeyde uygun loji çalışmaları sayesinde iz pati ile kiralama yoluyla elde edilecek tasarruf mallar veya imtiyazların işletilmesinden gelir elde edilebilir. Ayrıca kentimizdeki üniversitelerin Espor A.Ş. aracılığı ile yapılmasını sağlayabileceğii (dolayısıyla şirketin gelir elde edeceğini) bir dizi ekonomik etkinlik de düşünülebilir.

✓ **İlginc işler:** Şirket yeni ve ilginç işler konusunda etkinlik gösterebilir: a) Golf alanı üretimi ve işletilmesi; golf sporuna ilişkin malzeme satışları, b) Binicilik sporuna ilişkin işler, c) At yarışı (ganyan) bayiliği, loto-toto-piyango bayiliği, her türlü bilet ve abonan kartı satış bayiliği, c) Yüzüklerdeki hizmet organizasyonları: Ev ve büro temizliği, çocuk bakıcılığı, elektrik-su-gaz ve servis tamirciliği veya bu konularda yönlendirme hizmetleri...

✓ **Diğer:** Gerekteş şirketin yapacağı işler konusunda herhangi bir kısıtlama yoktur. Yüzüklerdeki hizmet organizasyonları: Ev ve büro temizliği, çocuk bakıcılığı, elektrik-su-gaz ve servis tamirciliği veya bu konularda yönlendirme hizmetleri...

# Tek amaç kâr olmamalı

**S**irketin gelir ve kâr elde etme yanında başka çalışmaları da olacaktır. Şirket tarafından gerçekleştirilemesi düşünülen bazı çalışmalar aşağıda listelenmiştir:

→ Projeler için yabancı ortak ve yabancı kredi olanakları araştırılmalıdır.

→ Yukarıda sözü edilen okullarda okuyacak (maddi desteği ihtiyacı olan) öğrenciler için spor bursu olanakları araştırılmalıdır.

→ Şirketin çalışmalarına yönelik olarak halkla ilişkiler ve tanıtım çalışmalarını yapılmalıdır.

→ Şirketin yurtdışı bürolarının kurulması olanaklarının araştırılması yapılmalıdır.

→ Serm spor alanlarının yapımı için kamu kaynaklarının harekete geçirilmesi olanakların araştırılmalıdır.

→ Yeni finans kaynakları ve iş fikirleri bulunmasını hedefleyen, öğrencilere yönelik ödüllü yarışmalar düzenlenmelidir.

→ Emekli futbolcular değerlendirilmelidir. Emekli futbolcuların futbolun içinde eğitmen / çalıştırıcı / usta öğretici / yönetici olarak yer almaları ve ihtiyaç durumunda ilgili konularda eğitim almalan sağlanmalıdır.

→ Kapsamlı bir «Eskişehirspor Tarihi» kitabı hazırlanmalı; basımı, pazarlaması ve dağıtıma sağlanmalıdır. Uygun sponsor ve reklam çalışmaları ile kitaban sıfır maliyetle üretilmesi mümkündür. Bu çalışma, şirket dışında (gelirleri kulübe kalmak üzere) kulübün bir çalışması olarak da yapılabilir.

**Y**eniden yapılanma projesi kapsamında şirkət ve kulübü, birbirinden ayırmamakla birlikte kulübün yapacağı çalışmaları başlığı altında listelenebilecek etkinlikler şunlardır:

→ Kulüpte başkanlık yapmış veya kulübe büyük maddi yardımlarda bulunmuş kişilerin onursal üyelikleri dışında tüm üyeliklerin silinmesi ve ödenteli taahhüdü ile birlikte yenidoğan üye yazımı düşünülebilir.

→ Üyelik ödentileri kredi kartı ve veya banka hesabı tâlimatı ile doğrudan tahsil edilebilir. Ücretlerin ödentilerinin bordrodan kesilmesi için çalışmalar yapılabilir. Giriş ödentileri ile yıllık ödentiler şirkete aktarılmayıp doğrudan kulüp ihtiyaçları için kullanılacaktır.

→ Eskişehir Festivali gibi kentte gerçekleştirilen bazı sosyal etkinliklerin bilet satışlarından küçük oranlı pay alınabilmesi için projeler geliştirilmelidir. Yine sinema, tiyatro ve spor yarışmalarına ilişkin bilet fiyatlarının üzerine tüketiciye büyük yük getirmeyen bağıt ödentileri eklenmesi konusunda çalışmalar yapılabilir. Yine kentteki sivil örgütlerde ilişkili geçilere bu örgütlerde üye olan kişilere (gönüllüler olarak) giriş ödentisi ve yıllık ödenteli ile birlikte kulübe (rahatsız etmemen büyükükte) bir bağıt yapmaları istenebilir. Bu gelirler, kulübün doğrudan kullanırmaya yarınacaktır.

→ Yukarıda sözü edilen spor (futbol) eksenli okullarda ve sertifika programlarında kullanılacak üzere çok sayıda temel eğitim kitabı gerekecektir: «İlköğretim Okullarında Futbol Eğitimci», «Tercih Sporcuyu Sağlığı», «Futbol Teknikleri» vb gibi. Bu yayınların sponsor ve reklam gelirleri aracılığı ile yazılmış basılması sağlanabilir. Yayınlarının ülke çapında satışından elde edilen gelir kulübün ihtiyaçları için kullanılabilir.

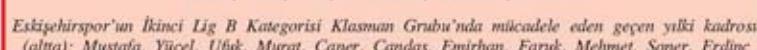
## Ve sonuç olarak

**E**skişehirspor gibi kent ölçüğünde çok bileşenli bir sistemi, var olduğu durumdan bir başka gelişme noktasına taşımak asla kolay bir görev değildir. Kaynakların çok kısıtlı ve o denli değerli olduğu koşullarda doğru hareket modelini bulmak daha fazla önen kazanmaktadır.

Bu nedenle Eskişehirspor gibi bir iş fikri, kentin (Valilik, milletvekilleri, Büyükşehir Belediyesi, belde belediyeleri, siyasi partiler, Spor İl Müdürlüğü, Eski-



Kirmizi Şimşekler'in ejanesi kadrokarşılık biri (yukarıda): Kaptan Fethi, Taşhan, Halil, Vahap, Şevval, İsmail, İlhan, Faik, K. Burhan, B.Burhan, Kamuran



Eskişehirspor'un İkinci Lig B Kategorisi Klasman Grubu'nda mücadele eden geçen yılki kadrosu (altta): Mustafa, Yücel, Ufuk, Murat, Caner, Candag, Emirhan, Faruk, Mehmet, Soner, Erdinc



→ Değişimini simgelemek üzere kulüp logosunun yenilenmesi düşünülebilir. Değişim fikri onaylanırsa yeni logonun üretimi için yarışma açılabilir. Yarışma ödüfleri için sponsorlar bulunabilir.

→ Kulübün profesyonel kadrolaşması sağlanmalıdır. Bu bağlamda şu muhtemel birimler düşünülebilir: Genel sekreterlik, hukuk danışmanlığı, finansman ve mali denetim birimi, insan kaynakları birimi, basın ve halkla ilişkiler birimi, psikolojik danışmanlık birimi, ar-ge birimi, teknik menajerlik birimi vb. Kulübün organizasyon şemasının değişmesi (yenilenmesi) konusunda profesyonel destek alınabilir.

→ Kulüp üyelerinin çalışmalar ve gelişmeler konusunda doğrudan bilgi edinmelerini ve görüş bildirmelerini sağlamak üzere belli aralıklarla toplanacak gerekçe geniş katılımlı bir «Danışma Kurulu» oluşturulmalıdır. Danışma Kurulu, bazı kulüplerde bulunan kongre divanı formatında çalışmalar yapmalıdır.

→ Üyelerin ve taraftarların katılacağı etkin gönüllü çalışma grupları oluşturulabilir. Bu gruplar, kendilerine verilen konularla ilişkin grup çalışmalarını yapabilirler. Örnök: Üye sayısının artırılması, resmi forma satışının yaygınlaştırılması, şirket okullarına öğrenci yönlendirilmesi, burs sağlanması, şirket ve kulüp tarafından üretilen hizmet pazarlaması, internet çalışmalarına katkı konulması, veritabanının kurulması ve zenginleştirilmesi vb.

→ Kulüp veya şirket, kendi konular ile ilgili olarak üniversitelerde bitirme ödevi, yüksek lisans ve doktora tezi yapılması teşvik ederek yeni bilgi kaynaklarına ve iş fikir-

lerine ulaşabilir. Anadolu Üniversitesi ve Osmangazi Üniversitesi başta olmak üzere üniversiteler ve araştırma kuruluşlarında spor ve futbol konusunda yapılmış tezlerin incelenmesine, sınıflandırmasına ve bunlara ilişkin bir veritabanının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmalıdır. Üniversite öğrencilerinin şirket ve kulüp bütçesinde staj yapmalar sağlanarak genç iş gücü kaynakları elde edilebilir.

→ Kulübün (bilişim ve iletişim açılarından) teknolojik altyapısı hazırlanmalıdır.

→ Kulübün varlıklar yazılı hale getirilmelidir. Kaynaklar aynı zamanda bir veritabanına kaydedilmelidir.

→ Kulübün sporcu envanteri oluşturulmalıdır.

→ Kulübün emekli sporcu envanteri oluşturulmalıdır. Bu envanter insan kaynaklarının (eğitmen, çalıştırıcı, usta öğretici olarak) yeniden üretilmesinde yararlı olacaktır.

→ Taraftar derneklerinin üyelerini içeren taraftar envanteri hazırlanmalıdır. Bu veritabanı resmi ürün satışlarında, promosyon ve destek çalışmalarında önemli bir kaynak olacaktır.

→ Kulübün resmi internet sitesi oluşturulmalıdır. Bu site reklam, tanıtım, pazarlama ve satış (e-ticaret) amaçlarında yönelik olarak kullanılmalıdır.

→ Üye ve taraftarların e-posta adreslerini içeren taraftarlar hazırlanmalıdır. Kulüp üye ve taraftarlarının internet forumları ve e-posta listeleri aracılığı ile haberleşmeleri sağlanmalıdır.

→ Kulübün toplam kalite yönetimi anlayışını benimsemesi ve ISO 9002 belgesi alması konusunda çalışmalar yapılmalıdır.

→ Taraftarlık ruhunun canlandırılması ve yeniden yapılanma için gerekli ruhun yaratılması için hareketlendirme kampanyaları yapılmalıdır.

→ Diğer il, ilçe ve ilçelerde kardeş kulüpler saptanmalı ve karşılıklı destek çalışmaları yapılmalıdır.

→ Kentteki futbol kulübü yöneticileri, spor adamları, öğretim üyeleri, spor hekimleri, spor yazarları gibi unsurları içeren «Futbol Danışma Kurulu» oluşturulmalıdır. Kurul bir danışma, görüş alışverişe ve esküdülmüş platform olarak işlenebilir. Gerek kurul içinde gerekse başka iletişim ortamları sayesinde kentteki amatör ve profesyonel spor kulüpleri ile ortak çalışma ve eş güdümlü olanakları sağlanmalıdır.

→ Spor geleneği zengin olan Eskişehir için kapsamlı bir «Eskişehir Spor Müzesi» kurulmalıdır. Müzeyle katkı koyabilecek kuruluş ve kişilerle, medya organları ile ilişkide gerçekleştirilebilir. Bu konuda bir kampanya açmak uygun olur. Bu müzede futbol ve Eskişehir-spor'a gerekli önem verilmelidir. Müzenin bilet satışlarından ekle edilecek gelirin (yönetim ve tüketim giderleri ayrıldıktan sonra kalan) bir bölümü kulübe aktarılabilir.

→ Serm spor sahalarının coğalmasına yönelik çalışmalar yapılmalıdır. Bu konuda milletvekilleri, yerel yönetimler ve Spor İl Müdürlüğü gibi merkezi yönetimin yerel temsilcilerine yönelik çalışmalar yapılmalıdır.

→ Gerek kulübün, gerekse şirketin etkinliklerine yönelik olarak (siyasi partiler, milletvekilleri, spor bakanlığı, Futbol Federasyonu gibi dützeylerde) lobi çalışmalar yapılmalıdır.

**Ş**ehirspor Kulübü, Altyapı Derneği, basın ve medya organları, kentteki profesyonel ve amatör kulüpler, üniversiteler, sanayi / ticaret / esnaf odaları, spora ilgili öğretim üyeleri, yatırımcılar, kentin büyük firmaları, yatırım ve girişim uzmanları, aktif ve emekli sporcular gibi konuya ilgilenen) ana bileşenlerinin stratejide kaçılmaz biçimde müdahale etmelerini zorunlu kılmaktadır. Zaman, değişim rüzgarları eserken önüne bir yel değiştirmenin inşa etme zamanıdır. Birinci adım olarak; Eskişehirspor'un yeniden yapılması ile ilgili bu konuda uzman yetkili kişi ve kuruluşların katılımı ile bir toplantı (Eskişehirspor Konferansı) düzenlenecek başlanabilir.

# Eskişehirspor'a destek herkesin görevi olmalı

**E**skişehirsporlu İbrahim'in jübile maçı için Eskişehir'e gelen eski milli futbolcu ve gol kralı Tanju Çolak, Eskişehirspor'un geçen sezon teknik direktörlüğünü yapan ve 100'ler kultürü üyesi eski futbolcusu Zafer Tüzün ile birlikte Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen'i ziyaret etti. Tanju Çolak'ın, Eskişehirspor Kulübü'ne neden başkan olmadığı ve yardımında bulunmadığı sorusuna üzerine konuşan Büyükerşen, kamu kurum ve kuruluşlarının profesyonel spor kulüplerine yardım edemeyeğini ve ancak amatör spor kulüplerine yardım edebileceklerini söyledi.

## Vakfa bağlı şirketler

Sadece maç hasılatları ile gelir elde edilemeyeceğini ve profesyonel kulüplerin para kazanabilecekleri faaliyetler içine girmeleri gerektiğini vurgulayan Büyükerşen, spor kulüplerine alt vakıflarının şirket kurarak ticaret ve sanayi ile uğraşmaları gerektiğini söyledi. Büyükerşen, "Eskişehirspor'un 50 bin taraftarı var. Bugün taraftarların her biri ayda yalnızca 1 milyon lira bağısta bulunsa, kulübün kasasında yılda yaklaşık 600 mil-

Tanju Çolak ve Zafer Tüzün, Başkan Büyükerşen'e yaptıkları nezaket ziyaretinde Eskişehirspor'a destek istediler. Büyükerşen de, Eskişehirspor'a yasaların izin verdiği ölçüde destek olmak istediklerini, günibirlik politikalarla bir yere varılamayacağını, bu nedenle birçok proje sunduğunu ancak kulübün bugüne kadar şirketleşmeyi gerçekleştiremedeğini belirterek, "Umudumu hâlâ koruyorum" dedi.



Zafer Tüzün ile birlikte Başkan Büyükerşen'i ziyaret eden ve Eskişehirspor'a destek isteyen Tanju Çolak, ziyarenin sonunda, "Bana, sizin bu kulübe hiçbir şekilde yardım etmediğiniz söylendi. Bir şehrin belediye başkanı nasıl olur da o şehrin kulübüne yardım etmez diye düşünmüştüm. Yanlışım, özür dilerim" dedi.

yar lira para toplanmış olur. Ancak bazı taraftarlar bırakın bağısta bulunmayı, maçlara bedava gitmeye çalışıyorlar" diye konuştu.

## Uzun vadeli planlar

Spor kulüplerinin kesinlikle

siyasi amaçlar için kullanılmaması gerektiğini altını çizen Büyükerşen, kulüp yöneticilerinin gündelik planlar yapmak yerine uzun vadeli planlara, uygun bir yapılanma içine girmeleri gerektiğini vurguladı. Zafer Tüzün de, Büyükerşen'in uzun vadeli planlar yapılmadığı şeklindeki sözlerine katıldığını belirterek, "Sadece o hafta sonu oynanacak maç düşünültüyor. İlerleye dönük olarak neler yapılacak konusunda kimse hiçbir fikri ya da projesi yok" dedi. Büyükerşen, kulübün gelir elde edebileceği bazı projelerden daha önce de bahsettiğine değinerek şunları söyledi:

"Ancak ilgilenen olmadı. Biz bir dönem Türkiye Eğitim Gönlükleri Vakfı için bir çalışma yapmıştık. O günlerde, gerektiğinde fabrika fabrika dolaplı-

tüm çalışanlarla görüşmüştük ve maaşlarının birde birini bağışlamalarını sağlamıştık. Birde bir, çok küçük bir oran gibi gözükebilir ancak üç ya da beş kişiden bahsetmiyoruz. On binlerce insan söz konusu.

Yine, Eskişehirspor Kulü-

bü'nün yemeğinde, istemediğim halde kürsüye konuşma yapmak üzere davet edildiğimde, yemeğe gitmeden önce düşündüğüm bir fikri açıklamaya karar vermiştim.

Fikir şuydu: Kulübe bağış yapmak isteyenler, çalışmaları bankaya talimat vererek bankamatik kartı ile yaptıkları her işlem sırasında çok küçük bir miktar bağısta bulunacaklardı.

Ancak daha projeyi açıklayamadan, hatta konuşmama başlayamadan 'yuh' sesleri arasında salondan ayrıldım. Her şeye rağmen her zaman söylediğim bir şey var, kulübe başkan olamam, ancak bir danışman gibi dışardan destek verebilirim."

## "Bilmiyordum başkanım"

Bu sözler üzerine Zafer Tüzün, söz konusu projelerin bir an önce hayata geçirilmesi gerektiğini ifade ederken, Tanju Çolak, "Başkanım, inanın bana benim bunlardan haberim yoktu. Bana sadece, sizin bu kulübe hiçbir şekilde yardım etmediğiniz söylendi. Ben de, bir şehrin belediye başkanı nasıl olur da o şehrin spor kulübüne yardım etmez diye düşünmüştüm. Yanlışım, özür dilerim" dedi.



## Başkan, Eski'yi de coşturdu

Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi'nin takımı Eskişehirspor'un, Kurşahispor'u 3-1 yendiği maçta Eskişehir temsilcisi destekledi.



Halkla İletişim Bülteni

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi adına sabıb:

Genel Sekreter

Sahap BAYRAKTAROĞLU

Yazı İşleri Müdürü:

Kemal YILMAZER

İletişim Adresi:

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Basın Bürosu  
Arifiye Mah. İki Eylül Cad. No:53 ESKİŞEHİR

Tel: (0.222) 220 42 32'den 387 - 218

E-mail: [haber@eskisehir-bld.gov.tr](mailto:haber@eskisehir-bld.gov.tr)

200.000 adet basılmıştır

**ÜCRETSİZDİR**

"Okuyunuz ve okutunuz"

\*\*\*

Baskı:

Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş.

Tel: (0.212) 622 19 00

**REKLAMALARINIZIN**  
bütün Eskişehir'e  
ulaşmasını  
istiyorsanız  
**BİZİM ŞEHİR'i**  
tercib ediniz.